

Јавно предузеће за комуналну привреду

„ЛАЗАРЕВАЦ“ БЕОГРАД

Прилог бр.	29. 12. 2025
Општина	
Ап-01	15664

Скупштина градске општине Лазаревац, на седници одржаној 25. децембра 2025. године, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19) и члана 24. тачка ба. Статута градске општине Лазаревац („Сл. лист града Београда“, бр.43/08, 15/10, 44/13 и 88/19), донела је

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“,
ЛАЗАРЕВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

1. Даје се сагласност на Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“, Лазаревац за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“, Лазаревац донео Одлуком број: 101.01-14456/1 на седници одржаној 28.11.2025. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу града Београда“.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ
III-10 Број: 06-254/2025 од 26. децембра 2025. године


ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Бојан Синђелић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“
БРОЈ: 101.01-14456/1
ДАТУМ: 28.11.2025. године
Л А З А Р Е В А Ц

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на основу члана 22. став 1. тачка 2 и члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима и члана 39. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на седници одржаној дана 28.11.2025. године једногласно је донео следећу

ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2026. годину.
2. Донети Програм Пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2026. годину доставља се Скупштини градске општине Лазаревац на сагласност.
3. Саставни део ове Одлуке је Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2026. годину.

ДОСТАВЉЕНО:
-Скупштини ГО Лазаревац
-Директору
-Економском сектору
-Правном сектору
-Архиви

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Немања Катић, дипл.инж.информационих технологија



Скупштина градске општине Лазаревац, на седници одржаној 25. децембра 2025. године, на основу члана 61. став 3. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр.15/16 и 88/19), члана 24. тачка 6а. Статута градске општине Лазаревац („Сл. лист града Београда”, бр.43/08, 15/10, 44/13 и 88/19) и члана 19а. став 1. тачка 4. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац” Лазаревац („Сл. лист града Београда”, бр.23/11 – пречишћен текст, 62/12, 12/13, 29/13, 45/15, 95/16 и 136/16) донела је

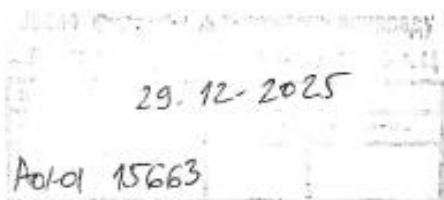
РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПОСЕБАН ПРОГРАМ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ”, ЛАЗАРЕВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ О КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ ПО ОСНОВУ СУБВЕНЦИЈА

1. Даје се сагласност на Посебан програм Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац” Лазаревац за 2026. годину о коришћењу средстава буџета градске општине Лазаревац по основу субвенција, који је Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац”, Лазаревац донео Одлуком број 101.01-14456/2 донео на седници одржаној 28.11.2025. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу града Београда”.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ
III-10 Број: 06-254/2025 од 25. децембра 2025. године



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“
БРОЈ: 101.01-14456/2
ДАТУМ: 28.11.2025. године
ЛАЗАРЕВАЦ

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на основу члана 22. став 1. тачка 2 и члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима и члана 39. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на седници одржаној дана 28.11.2025. године једногласно је донео следећу

ОДЛУКУ

1. Доноси се Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2026.годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција.
2. Донети Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2026.годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција доставља се Скупштини градске општине Лазаревац на сагласност.
3. Саставни део ове Одлуке је Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2026.годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција.

ДОСТАВЉЕНО:
-Скупштини ГО Лазаревац
-Директору
-Економском сектору
-Правном сектору
-Архиви

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Немања Катић, дипл.инж.информационих технологија





**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“**

Лазаревац, Николе Вујачића 28; Тел/Факс: 011/8123-402;

<http://www.jpkr.rs>;

E-mail: komunalno@jpkr.rs;

Матични број: 07013922;

Шифра делатности: 3600;

ПИБ: 102129944;

**ПОСЕБАН ПРОГРАМ ЈПКП „ЛАЗАРЕВАЦ“ ИЗ ЛАЗАРЕВЦА ЗА 2026 ГОДИНУ О
КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ ПО ОСНОВУ
СУБВЕНЦИЈА**

1. Овим програмом се утврђује начин и сврха у којој ће бити утрошена средства која су одређена од стране оснивача, ГО Лазаревац а према ЈПКП „Лазаревац“ из Лазареваца.
2. ЈПКП Лазаревац“ из Лазареваца је Програмом пословања предвидело исплату по основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању, број А01.01-6999 од 20.06.2025. године.
Оснивач одређује 120.000.000,00 динара предузећу за плаћање обавеза по основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању.
3. Финансијска средства од оснивача ће се повлачити на основу захтева према оснивачу и достављене документације, уплатом на текући рачун ЈПКП „Лазаревац“ из Лазареваца.

Одређена средства оснивача по основу субвенција су неопходна јер се иста користе за:

- Исплату месечних рата по Споразуму о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању Споразуму



Председник Надзорног одбора

Немања Катић,

дипломирани инжењер
информационих технологија

Телефони: ВиК: 011/8121-167; Чистоћа и Зеленило: 011/8129-830; Пијаца: 011/8121-883;

Погребне услуге: 011/8122-756; Паркирање и рекламације: 011/8117-080;

ТР: Ванса Intesa: 160-187554-14; Комерцијална Банка: 205-238856-59; АИК Банка: 105-0000002203355-29

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ на основу члана 23.став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац и члана 39.став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на ванредној седници одржаној дана 28.11.2025 године донео је

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈПКП „ЛАЗАРЕВАЦ“ ЗА 2026. ГОДИНУ

пословно име: **ЈПКП „ ЛАЗАРЕВАЦ“**

седиште: **ул. Николе Вујачића 28, Лазаревац**

претежна делатност: **СКУПЉАЊЕ,ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ**

матични број: **07013922**

ПИБ: **102129944**

ЈБ КЈС: **81765**

надлежни орган јединице локалне самоуправе: **СКУПШТИНА ГРАДСКЕ
ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**

Лазаревац, новембар 2025. године

С А Д Р Ж А Ј

1.	ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ И ЗАКОНСКИ ОКВИР	3
2.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	6
3.	ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНЕ.....	8
4.	ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	16
5.	ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ	27
6.	ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	28
7.	ИНВЕСТИЦИЈЕ	30
8.	ЗАДУЖЕНОСТ	31
9.	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	31
10.	ЦЕНЕ	31
11.	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	31
12.	ПРИЛОЗИ	

1.ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ

1.1 ВИЗИЈА

□ Усмерени ка будућности, визија Предузећа је да непрестано побољшавамо постојеће системе, учествујемо у подизању свести грађана и образовању младих у одговорном поступању према рационалној потрошњи воде, водимо рачуна о заштити животне средине кроз имплементацију еколошких принципа и кроз друштвено одговорно пословање будемо у рангу са најбољим комуналним предузећа.

1.2 МИСИЈА

□ Јасна оријентација ка крајњем кориснику у смислу задовољења квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу;

□ Одвођење отпадних вода и управљање отпадом према највишим стандардима заштите животне средине

□ Планиран и стабилан развој, уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање еколошких принципа

1.3 ЦИЉЕВИ

1.3.1 Стратешки циљеви Предузећа јесу:

- **Усаглашеност са политикама, плановима, процедурама, законима и регулативом**
- праћење и примена законске регулативе из области обављања делатности, доношење и примена интерних аката коим се ближе уређују поједини процеси пословања
- **Економичност**-пружање услуга одговарајућег квалитета, испоручених у право време и на правом месту, уз најниже трошкове
- **Ефикасност**- остваривање максималних резултата, уз дату количину и квалитет расположивих ресурса
- **Ефективност**- степен до кога се резултати подударају са циљевима, односно са планираним ефектима својих активности
- **Поузданост и исправка информација**- приступ поузданим и битним финансијским и нефинансијским информацијама, као и поштеним обелодањивањем тих информација у благовременим извештајима упућеним интерним и екстерним интересним странама.
- **Заштита имовине од штета, злоупотреба и оштећења услед расипања, лоше употребе, грешака, проневера и неправилности**

1.3.2 Оперативни циљеви предузећа у току 2026. Године

- Израда дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа
- Већи степен аутоматизације пословања, унапређење информационог система на нивоу предузећа и интеграција и ажурирање података и Географски информациони систем
- Мерење и одређивање основних зона билансирања у вододводном систему
- Доношење акционог плана за смањење губитака воде
- Израда плана замене мерних уређаја као мера за смањење привидних (комерцијаних) губитака воде
- Ажурирање базе потрошача
- Откривање нелегалних прикључака
- Одрживи развој водоизворишта и примарних објеката за прераду и дистрибуцију воде
- Унапређење ефикасности генерисања прихода (фактурисање, наплата, управљање заосталим дуговањима и смањење ненаплативих дуговања)
- Детектовање и отклањање стварних (физичких) цурења на мрежи
- Одрживо управљање отпадом и отпадним продуктима процеса у циљу смањења стварања отпада и успостављање одрживих технологија у циљу поновног искоришћења створеног отпада
- Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетније услуге корисницима и унапређења пословних процеса
- Реконструкција делова водоводне и канализационе мреже
- Смањење трошкова коришћења возила
- Побољшање технолошке дисциплине, односа према средствима рада као и однос према резултатима рада (провера и унапређење радне ефикасности у току радног времена)
- Рационализација трошкова репроматеријала, резервних делова и других добара и услуга добрим планирањем, реализацијом јавних набавки и њиховим константним праћењем и контролом
- Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу предузећа
- Повећање броја корисника комуналних услуга

1.3.3 Кључне активности потребне за достизање циљева

- У циљу остварења постављених циљева потребно је спровести активности на јачању кадровских капацитета у смислу њихове обуке и образовања, инвестирати у средства рада, опрему и возила, као и у развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака, како у раду, тако и у процесу фактурисања и наплате.

-Законски оквир

Предузеће послује у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС” бр.15/2016; 88/2019)
- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС”, бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014-

др.закон, 5/2015; 44/2018; 95/2018 и 91/2019);

- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС”, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о водама („Сл.гласник РС”, бр. 30/2010, 93/2012; 101/2016; 95/2018 и 95/2018 др. закон);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/17-ус, 113/17 и 95/2018- аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ 91/19);
- Закон о буџету („Сл.гласник РС“: 54/2009, 73/2010, 101/2010,101/2011, 93/2012, 62/2013; 63/2013- исправка, 108/2013, 142/2014, 68/2015- др закон,103/2015, 99/2016, 113/2017: 95/2018; 31/2019; 72/2019; 84/2019 и 60/2020- уредба);
- Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС”бр. 84/04, 86/04-исправка, 61/05, 61/07, 93/12, 108/13,6/14-усл, 68/14-др. Закон, 142/14, 5/2015-усл, 83/15, 5/2016-усл, 108/2016, 7/2017-усл, 113/17, 13/18-усл, 30/2018; 4/2019-усл; 72/2019 и 8/2020-усл);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС”бр: 116/2014; 95/2018 и 86/2019);
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл.гласник РС“ бр. 68/15, 81/16-одлука УС; 95/2018);
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гласник РС”бр: 119/2012, 68/2015, 113/2017 и 91/2019);
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“: 62/2013, 30/2018 и 73/2019);
- Закон о санитарном надзору („Сл.гласник РС“: 125/2004);
- Закон о сахрањивању и гробљима („Сл.гласник РС“: 53/93, 67/93, 48/94, 101/2005, 120/12,84/2013-ус);
- Закон о управљању отпадом ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016; 95/2018-др закон);
- Закон о амбалажи и амбалажном отпаду („Сл.гласник РС“: 36/2009; 95/2018- др закон);
- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“: 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018; 95/2018 и 91/2019);
- Одлука о пречишћавању и дистрибуцији воде („Сл. лист града Београда“:23/2005, 2/2011, 29/14);
- Одлука о начину обрачуна и наплата основних комуналних услуга – испорука воде за пиће и одвођење искоришћених вода (канализација) на територији ГО Лазаревац („Сл. лист града Београда“: 58/2015; 5/2017);
- Одлука о пијацама („Сл. лист града Београда“: 9/2001, 11/2005, 23/2005, 2/2011, 34/14);
- Одлука о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Београда“: 18/2003, 3/2006, 42/2009, 12/10- пречишћен текст, 37/11, 11/14, 42/11- исправка; 30/14, 34/14, 89/14, 96/16; 36/17, 11/18; 26/19; 52/19 и 65/20);
- Одлука о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању („Сл. лист града Београда“: 27/2002, 30/2003, 11/2005, 18/2011, 17/12, 44/14, 11/2015, 61/2015);
- Одлука о одржавању чистоће („Сл. лист града Београда“: 27/2002, 11/2005, 6/2010, 2/2011, 10/2011, 42/2012, 31/2013, 44/2014, 79/2015, 19/2017);
- Одлука о уређивању обављања појединих послова у комуналној делатности одржавања чистоће на територији ГО Лазаревац („Сл. лист града Београда“: 27/2005, 4/2006, 12/2015);
- Одлука о уређењу и одржавању паркова, зелених и рекреационих површина („Сл. лист града Београда“: 12/2001, 15/2001, 11/2005, 23/2005, 29/2007, 2/2011, 44/14, 17/2015, 35/2015, 19/2017);
- Локални план управљања отпадом за ГО Лазаревац, ГО Лазаревац, број 06-68/2011 од 20.05.2011;

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ЈПКП „Лазаревац“ је подељено на следеће организационе целине:

- Општи организатори
- РЈ „Водовод и канализација“
- РЈ "Електро-машинско одржавање"
- РЈ „Комунална делатност“
- РЈ „Погребне и пијачне услуге“
- РЈ "Паркинг услуге "
- РЈ „Техничка припрема“
- РЈ „Транспорт, одржавање и експлоатација“
- Економски сектор и
- Правни сектор

ИМЕНА РУКОВОДИЛАЦА ПРЕДУЗЕЋА

Директор:

Драшко Живановић, дипл.економиста (у функцији од 01. јула 2025. године)

САСТАВ НАДЗОРНОГ ОДБОРА у функцији од 14. новембра 2024. године

Надзорни одбор

1. Председник Надзорног одбора:

Немања Катић, дипломирани инжењер информационе технологије

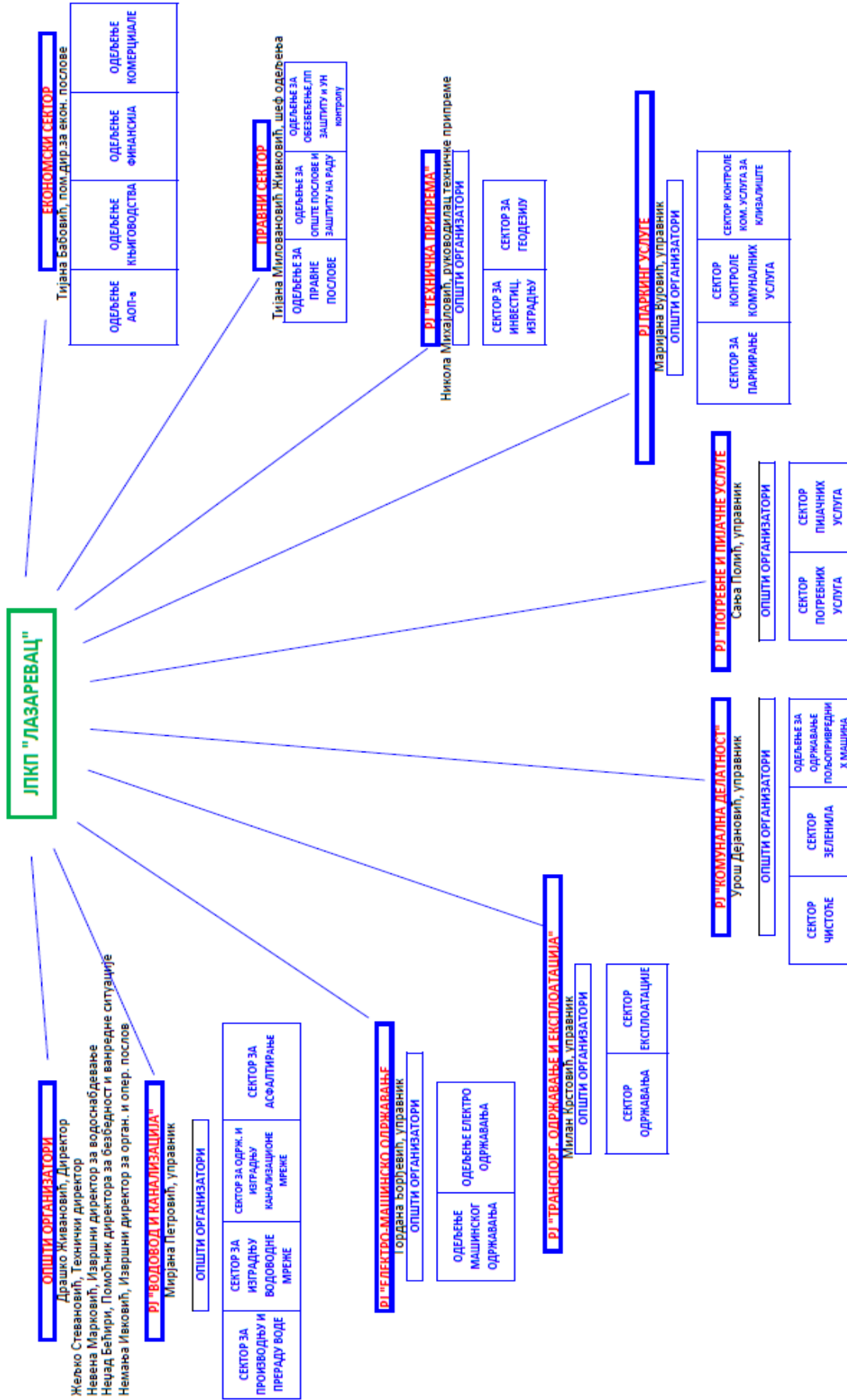
2. Члан Надзорног одбора:

Срећко Радојичић, специјалиста струковни економиста

3. Члан Надзорног одбора:

Слађана Гајић, дипл. економиста

Организациона структура - ШЕМА ЈЛКП "Лазаревац"



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Остварени физички обим активности у 2025. години

Табела 1

Р.бр	Назив	Јединица мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Производња воде	m ³	7.030.584	7.886.592	6.607.582	0,84	0,94
2.	Изношење смећа – сабијено кућно смеће	m ³	56.158	56.413	62.772	1	1

Производња воде на Водоводном систему обавља се на извориштима „Непричава“ и „Пештан“.

Процена је да ће до краја године бити произведено укупно **6.607.582m³** што износи **84 %** од планиране количине. Процењује се да ће до краја године са ППВ у Непричави бити дистрибуирано у мрежу **3.406.869 m³ (52%)**, а са ППВ Пештан **3.200.713 m³ (48%)**. Највећа месечна производња воде за пиће у овом периоду од **582.217m³(217,4l/s)** остварена је у јануару.

У протеклом периоду снабдевање водом за пиће потрошача у Лазаревцу, Лајковцу и приградским насељима из Водосистема „Лазаревац“ одвијало се уредно. Два водоводна подсистема „Непричава“ и „Пештан“ и поред свих својих техничких недостатака и проблема, захваљујући улагањима у текуће и инвестиционо одржавање, успешно су радила током извештајног периода. Ограничења у потрошњи воде увођена су када је то било неопходно из техничких разлога, због већих кварова на водоводној мрежи и прекида у напајању изворишта и постројења електричном енергијом, као и услед нерационалне прекомерне потрошње. У протеклом периоду било је више планираних и непланираних прекида напајања електричном енергијом од тренутних до вишечасовних.

Електромагнетни мерач протока испред резервоара "Вртић II", уграђен је 28.04.2025.год., а у циљу праћења потрошње воде у I зони водоснабдевања и контроле и смањења губитака на водоводној мрежи.

Губици, односно разлика произведене и фактурисане воде,у просеку су износили **58%** у току ове године.

Анализом података добијених мерењима нивоа подземних вода на пијезометарским објектима у извештајном периоду може се закључити следеће:

-на изворишту у Непричави дошло је до пада нивоа подземних вода на бунару БЛа-9/2;

-на изворишту „Пештан“ на већини објеката се бележи пад нивоа у оквиру пројектованог режима.

Контрола квалитета воде обавља се у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ свакодневно, односно у лабораторијама Градског завода за јавно здравље Београд, као референтне лабораторије, једном недељно са 11 пунктова, а у свему према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће.

Планом је предвиђен одређени број прегледа воде за пиће:

- Израда основних и проширених физичко-хемијских анализа воде за пиће у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ – укупно 3377 анализа.
- Израда 704 микробиолошке анализе у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“.
- Израда основних физичко-хемијских анализа и бактериолошких прегледа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 561 анализа.
- Израда проширених и великих физичко-хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 22 анализе.
- Одређивање антимоно у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 36 анализа.

- Израда анализа отпадних вода на главним фекалним колекторима у Лазаревцу и из таложника и на испусти из таложника на ППВ „Непричава“ четири пута у току године, у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд - укупно 32 анализе.

У извештајном периоду урађено је 2664 основне и проширене физичко-хемијске анализе воде за пиће у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ и 453 микробиолошке анализе воде у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“. Због квара фрижидера у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“, урађен је мањи број микробиолошких анализа од планираног. У Градском заводу за јавно здравље Београд урађено је 453 основне физичко-хемијске и бактериолошке анализе воде за пиће и 20 проширених анализа (Б програм). Поред тога, у Градском заводу, у 30 узорка одређена је концентрација антимоно (сваког месеца у три узорка) и урађене су 32 анализе отпадних вода на главним фекалним колекторима у Лазаревцу, и из таложника и на испусти из таложника на ППВ „Непричава“.

Водоводна мрежа

Радници Сектора за одржавање и изградњу водоводне мреже на водоводном систему Лазаревца били су ангажовани на санацији кварова и одржавању примарне и секундарне водоводне мреже и водоводних инсталација. На спољним водоводним инсталацијама, магистралним цевоводима и дистрибутивној мрежи урађено је укупно:

1530 интервенција, **271** водомер и **7** реконструкција.

Канализациона мрежа и кишна канализација

Одељење за изградњу и одржавање кишне и фекалне канализације поред своје основне делатности било је ангажовано на пословима водовода као и на осталим грађевинским радовима за потребе других радних јединица.

Прикупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода је најкрупније нерешено питање градског подручја Општине Лазаревац. Град са приградским насељима је покривен са 50% примарне канализационе мреже, а сакупљене отпадне воде се директно испуштају у реку Лукавицу.

Приградска насеља и део Лазаревца су „покривени“ септичким јамама које су водопрпусне и не празне се редовно. Део постојећих фекалних канала не задовољава у погледу капацитета пријемне и транспортне моћи отпадних вода, тако да их је потребно реконструисати.

У току 2025. Године урађено је 1.003 интервенције воме и фекалке.

Кишна канализација Лазаревца одржавана је по уговору са Дирекцијом за грађевинско земљиште и изградњу Лазаревца.

Грађевински радови

Светог Саве – израда нове канализационе линије Ø250mm у дужини од 144m и једна шахта

У току новембра месеца 2025. године послат је предлог допуне и измене постојећег Програма уређења и одржавања јавних зелених површина у Лазаревцу у износу од 29.999.945,77 са пдв-ом, који је усвојен од стране Оснивача ГО Лазаревац, а крајем месеца је закључен Уговор.

Остале услуге које обавља ЛПКП „Лазаревац“ у 2025. години су биле на нивоу прошлогодишњих.

3.2. Финансијски показатељи за 2025. годину и текстуално образложење позиција

3.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године - процена

У оквиру пословне имовине стална имовина (нематеријална имовина; некретнине, постројења и опрема; биолошка средства; дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања) учествује са 47 %, а обртна имовина (залихе; потраживања по основу продаје; потраживања из специфичних послова; друга потраживања; финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха; краткорочни финансијски пласмани; готовински еквиваленти и готовина; порез на додату вредност; активна временска разграничења) учествује са 53%.

На страни пасиве исказани губици из ранијих година су изнад висине капитала.

3.2.2 Финансијски показатељи за 2025. годину, финансијски резултат у 2025. Године- процена

Процењује се да ће пословна 2025. година завршиће се негативним финансијским резултатом у износу од **118.996.269** динара (Табела 2).

Табела 2.

Ред бр.	Назив	Јед. мере	Остварено 2024.	План/ Први ребаланс 2025.	Процена 2025.	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Укупни расходи	дин.	1.397.018.854	1.321.017.276	1.361.786.486	1,03	0,97
2.	Укупни приходи	дин.	1.148.790.959	1.316.137.349	1.242.790.217	0,94	1,08
3.	Губитак/ Добитак	дин.	-248.227.894	-4.879.927	-118.996.269		

А. Расходи

Процењени укупни расходи у 2025. су већи за 3% у односу на план, а за 3% мањи у односу на исти период прошле године:

- пословни расходи су мањи у односу на планиране за 7%, највише због мањих трошкова инвентара и алата и трошкова услуге одржавања средстава рада, мањих трошкова производних услуга;
- финансијски расходи су далеко већи од планираних, а за 40% су мањи од оних из 2024. Године (највећи део ових трошкова су трошкови камата);
- остали расходи су 5 пута већи од планираних (трошкови спорова, казне и накнаде штете трећим лицима);

Треба имати у виду да је ЈПКП „Лазаревац“ инфраструктурно предузеће са великим учешћем фиксних трошкова у укупним. Највеће учешће у структури фиксних трошкова имају персонални трошкови и амортизација који чине 66,91% укупних трошкова пословања. У персонализоване трошкове спадају и рате за мање исплаћене зараде радницима по споразуму.

Зараде запослених су у 2025. години исплаћиване према плану за 2025. Годину који је усвојен од стране Оснивача. Варијабилни трошкови, односно трошкови који варирају у зависности од обима производње и услуга у посматраној години су за 7% већи у односу на прошлогодишње. Међу њима највећи трошкови су утрошена електрична енергија и гориво који у 2025. години учествују са 15,31 % у укупним трошковима. Трошкови електричне енергије и горива у 2025. години су већи за 30% од планираних, а за 13% већи у односу на 2024-у годину. Разлог томе је поскупљење цена нафтних деривата и струје.

Б. Приходи

Процењени укупни приходи у 2025. години су за 6% мањи од планираних, а за 6% већи у доносу на исти период 2024. године. Предузеће се за своју редовну делатност финансира из прихода од основне делатности који чини 82,92% укупног прихода. Приход од основне делатности је за 5% мања у односу на план, а за 5% већи у односу на 2024-у годину.

Приходи по основу уговора са ГО Лазаревац за одржавање зелених површина, чишћење и прање улица и одржавање кишне канализације и чишћење дивљих депонија су на нивоу планираних за 2025. годину.

Приход од воде и одвођења отпадних вода је планиран на основу фактурисаних количина и цене. Цена воде и канализације задњи пут је промењена је у току 2024. године. Приход од изношења смећа је на нивоу планираног за 2025. годину.

Остварени приходи од пијачних и погребних услуга, приход од закупа тезги и локала су за 11% мањи од планираних, док је приход од паркинг сервиса за 13% већи од планираног за 2025. годину.

3.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2025. године план и процена

У 2025. години процењени укупни приливи готовине износе 1.182.607 хиљада динара са једне стране, док су укупни одливи готовине у износу од 1.211.468 хиљада динара.

Стање готовине на почетку периода износило је 17.511 хиљада динара, док је процена да ће стање готовине на крају године износити 11.350 хиљада динара. Током целе године предузеће је имало проблем са ликвидношћу и роковима измирења обавеза према добављачима.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Водовод и канализација

Производња воде на Водоводном систему обавља се на извориштима „Непричава“ и „Производња воде на Водоводном систему обавља се на извориштима „Непричава“ и „Пештан“.

Производња воде се планира у складу са постојећим могућностима (издашност) бунара на оба изворишта и планираном динамиком радова на регенерацији израубованих бунара и пуштања у рад нових.

2026. год.	Табела расподелеводеза пиће					
	Непричава:		Пештан:		Укупно:	
Тромесечје	м ³	l/s	м ³	l/s	м ³	l/s
I	894.240,0	115	894.240,0	115	1.788.480,0	230
II	943.488,0	120	1.140.048,0	145	2.083.536,0	265
III	953.856,0	120	1.152.576,0	145	2.106.432,0	265
IV	953.856,0	120	1.152.576,0	145	2.106.432,0	265
УКУПНО:	3.745.440,0	118,8	4.339.440,0	137,6	8.084.880,0	256,4

Прерада и дистрибуција воде обавља се на постројењима у Непричави и Лазаревцу.

Контрола квалитета воде обавља се у погонским лабораторијама у Лазаревцу и Непричави свакодневно, односно у лабораторијама Градског завода за јавно здравље Београд, као референтне лабораторије, једном недељно са 11 пунктова, а у свему према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће.

- Израда основних физичко-хемијских анализа водезапиће у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ – укупно 3413 анализа.
- Израда 696 микробиолошких анализа у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“.

- Израда основних физичко-хемијских анализа и бактериолошких прегледа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд– 572 анализе.
- Израда проширених физичко-хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд– 22 анализе.
- Одређивање антимоана у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 36 анализа.
- Израда анализа отпадних вода у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд, четири пута годишње. У Лазаревцу - на испусту отпадне воде у реку Лукавицу на левом и десном фекалном колектору и из реке Лукавице узводно и низводно од испуста, а у Непричави - из таложника пре и после прања филтера, као и из реке Јаз узводно и низводно од испуста отпадне воде - укупно 32 анализе.

Одржавање водовода

Одржавање објеката и опреме водовода

Извориште и ППВ „Непричава“-Непричава

- Ревитализација бунара на оба изворишта
- Редовно сервисирање лабораторијских апарата (са Пештаном)
- Поправка лабораторијских апарата и инструмената (са ППВ „Пештан“)
- Замена столарије - прозора у филтерској сали, лабораторији и канцеларијама
- Реконструкција крова.

Извориште и ППВ „Пештан“ – Лазаревац

- Бушење и опремање два бунара
- Сервисирање опреме за хлорисање и неутрализацију хлора на ППВ „Пештан“ и опреме за хлорисање на ППВ „Непричава“
- Куповина посуђа за лабораторију (са Непричавом)
- Куповина лабораторијских апарата (са Непричавом)
- Израда техничке документације за реконструкцију преградног зида у резервоару чисте воде
- Реконструкција преградног зида у резервоару чисте воде
- Чишћење и прање ретензије
- Куповина боца за хлор
- Уградња видео надзора на ППВ „Пештан“, ППВ „Непричава“ и на резервоару „Кривина“
- Санација оштећења спољашњег зида резервоара чисте воде на ППВ „Пештан“
- Реконструкција дела магистралног цевовода на улазу у ППВ „Пештан“

Резервоари –Лазаревац

- Санација оштећења зида леве коморе на резервоару „Кривина“
- Прање резервоара „Вртић“, „Дрен“ и „Кривина“, двапут у току године (април – октобар)

Сектор „Чистоћа“

Комуналну делатност одржавања чистоће обавља Јавно предузеће за комуналну привреду „Лазаревац“ које је основала Градска општина Лазаревац. Предузеће је једино овлашћено лице за изношење кућног смећа на територији Градске општине Лазаревац.

Сакупљање, одвожење и депоновање кућног смећа врши комунално предузеће. Комунално предузеће је дужно, ако то корисник захтева, одвози и смеће које не спада у кућно, али у складу са уговором-споразумом комуналног предузећа и корисника услуга. Комунално предузеће је дужно да кућно смеће и отпатке одвози најмање једном седмично у једнаким временским размацима, улично смеће и отпатке по завршеном чишћењу свакодневно, смеће из продавница и других радњи по потреби и више пута. У току 2026. године, потребно је повећати број посуда за одлагање смећа.

Јавно предузеће за комуналну привреду Лазаревац врши услугу изношења кућног смећа како за град Лазаревац, тако и за посебна насељена места (Араповац, Барзиловица, Барошевац, Брајковац, Бурово, Велики Црљени, Врбовно, Вреоци, Дрен, Дудовица, Жупањац, Јунковац, Лесковац, Лукавица, Миросаљци, Петка, Пркосава, Рудовци, Соколово, Степојевац, Стубица, Трбушница, Чибутковица и Шопић).

Комунално предузеће врши изношење кућног смећа из индивидуалних домаћинстава, зграда колективног типа становања и пословног простора у коме делатност обављају правна лица, предузетници и други субјекти који врше регистровану делатност на територији Градске општине Лазаревац.

Кућно смеће представља сав чврсти комунални отпад од природних и вештачких отпадака који се ствара у стамбеним и пословним зградама и просторијама и другим објектима, а који се по својој величини може одлагати у типске посуде за прикупљање кућног смећа, осим отпадака индустријске и пољопривредне делатности, шљаке из котларница, земље, грађевинског шута, камена, цигле и сл.

Изношење кућног смећа са подручја града Лазареваца организовано је током целе године као и за време викенда, свих државних и верских празника према распореду (по улицама и данима). Изношење кућног смећа са подручја града, вршиће се путем специјалних возила - аутосмећарима.

На подручју града Лазареваца кућно смеће из колективних стамбених или стамбено-пословних објеката и из пословних објеката износиће се путем контејнера запремине 1.100 литара, и то свакодневно, односно запремине 3.000 литара, сваки други дан. Укупно је у целом граду постављено 290 надземних, односно 21 подземних контејнера.

НАПОМЕНА:

$290 \text{ контејнера} \times 365 \text{ дана} \times 1.1 \text{ м}^3 = 116.435 \text{ м}^3 : 3 = 38.811 \text{ м}^3$ сабијеног кућног смећа годишње

НАПОМЕНА:

$21 \text{ контејнера} \times 183 \text{ дана} \times 3 \text{ м}^3 = 11.529 \text{ м}^3 : 3 = 3.843 \text{ м}^3$ сабијеног кућног смећа годишње

На подручју посебних насељених места на територији Градске општине Лазаревац изношење кућног смећа из колективних стамбених или колективних стамбено-пословних објеката вршиће се из 80 контејнера - 8 пута месечно.

НАПОМЕНА:

$80 \text{ контејнера} \times 8 \times 12 \text{ месеци} \times 1.1 \text{ м}^3 = 8.448 \text{ м}^3 : 3 = 2.816 \text{ м}^3$ сабијеног кућног смећа годишње

На подручју посебних насељених места на територији Градске општине Лазаревац изношење кућног смећа из радних организација вршиће се 4 пута месечно.

НАПОМЕНА:

$186 \text{ контејнера} \times 4 \times 12 \text{ месеци} \times 1.1 \text{ м}^3 = 9.820,8 \text{ м}^3 : 3 = 3.273,6 \text{ м}^3$ сабијеног кућног смећа годишње

Изношење кућног смећа путем индивидуалних канти

На подручју града Лазареваца и у посебним насељеним местима на територији Градске општине Лазаревац распоређено је око 8.030 индивидуалних канти од 120 литара. Изношење кућног смећа из индивидуалних стамбених објеката путем индивидуалних канти од 120 литара вршиће се 4 пута месечно у насељеним местима Араповац, Миросаљци и Соколово. Корисници су дужни да канте са смећем изнесу на улици испред својих кућа или на сабирно место, све у складу са месечним распоредом изношења кућног смећа.

НАПОМЕНА:

$8.030 \text{ канти} \times 4 \times 12 \times 0.12 \text{ м}^3 = 46.252,8 \text{ м}^3 : 3 = 15.417,6 \text{ м}^3$ сабијеног смећа годишње

У 2026. години планирано је проширење обухвата сакупљања комуналног отпада и подела око 500 канти од 120 литара и у то местима Барзиловица, Бистрица, Крушевица, Трбушница, Стрмово, Нови Медошевац и др.

Изношење амбалажног отпада путем контејнера

ЈПКП „Лазаревац“ планира радове на примарној селекцији комуналног отпада, односно одвајању корисних сировина, пре свега ПЕТ и МЕТ амбалаже путем контејнера од 1.100 литара (једном недељно):

$$40 \text{ контејнера за ПЕТ и МЕТ} \times 4 \times 12 \times 1,1 \text{ м}^3 = 2.112 \text{ м}^3$$

НАПОМЕНА: У току 2026. године неопходно је прибавити дозволу за складиштење и третман неопасног отпада од стране надлежног органа (ПЕТ амбалажа). За те потребе, потребно је у договору са оснивачем одредити катастарску парцелу/земљиште мин. површине 3 ара како би се изградило мини постројење за пресовање и балирање сакупљеног амбалажног отпада.

Одвожење грађевинског шута и другог отпада које не спада у кућно смеће

Предузеће ће у 2026. години вршити и услугу одвожења отпада који се не третира као кућно смеће, пре свега грађевинског шута. Ова услуга се врши на основу процењене количине грађевинског шута по м³ или путем контејнера запремине 5м³ за физичка и правна лица. Заинтересована физичка и правна лица имају и могућност изнајмљивања контејнера запремине 5м³ за одвоз грађевинског отпада. Међусобне обавезе се регулишу путем посебних уговора, а наплаћују по цени из ценовника ЈПКП „Лазаревац“.

Одвожење пепела

У зимском периоду, за домаћинства која нису прикључена на топловод вршиће се одвожење пепела путем биоразградивих врећа са логом ЈПКП „Лазаревац“. Вреће се могу набавити на благајни комуналног предузећа. У цену вреће је урачунат одвоз овог отпада. Износе се према Месечном плану изношења кућног смећа, и то по принципу припадности улице која је наведена у Месечном плану.

НАПОМЕНА:

$$3.500 \text{ домаћинстава} \times 4 \times 6 \times 0.06 \text{ м}^3 = 5.040 \text{ м}^3 \text{ годишње}$$

Одвожење смећа биљног порекла

Одвожење смећа биљног порекла (лишће и кошевина) вршиће се путем биоразградивих врећа са логом ЈПКП „Лазаревац“. Вреће се могу набавити на благајни комуналног предузећа. У цену вреће је урачунат одвоз овог отпада. Износе се према Годишњем програму, односно по принципу припадности улице која је наведена у Месечном плану изношења смећа.

Одвожење кабастог отпада

Стари намештај, апарати за домаћинство и други кабасти предмети у граду Лазаревцу износиће се и остављати поред контејнера и пластичних канти једном месечно, и то прве суботе у месецу у времену од 7 до 15 часова.

Чишћење и одвожење дивљих депонија

У току 2026. године вршиће се чишћење и одвоз дивљих депонија на територији Градске општине Лазаревац, када то временски услови дозвољавају, како за град Лазаревац тако и за ванградске месне заједнице, а према средствима која су обезбеђена за ову намену од стране оснивача.

Чишћење и прање јавних површина

Услуга одржавања чистоће на површинама јавне намене подразумева чишћење и прање улица, одржавање тротоара и пешачких прелаза у време снежних падавина, уклањање дивљих депонија и остале послове по налогу. Услуга се обавља на територији града, у складу са планом и програмом рада који доноси председник Градске општине, а условљен је висином средстава за ту намену из буџета града.

Чишћење и прање јавних површина у 2026.години биће спровођено по Годишњем програму усвојеном од стране ГО Лазаревац.

Планирана површина улица за чишћење износи 5.093.202,27 м² које су подељене на четири зоне према одређеној динамици чишћења.

У 2026.години услуге прања јавних површина износи 4.935,568,82 м² које су подељене на четири зоне према одређеној динамици чишћења.

Како се средства за реализацију програма чишћења и прања јавних површина обезбеђују из буџета из средстава заједничке потрошње, може се рећи да динамика која је испланирана у односу на издвојена средства не обезбеђује континуитет у одржавању комуналне хигијене, што се итекако одразило на исту.

Изградња рециклажног центра

У току 2026. године планира се изградња:

- Рециклажног дворишта – са простором за кабасти отпад из домаћинства и другим посебним токовима отпада из домаћинства.
- Центар за рециклажу и третман комуналног отпада

Потребно обезбедити:

- Земљиште 1 ha
- Приступну инфраструктуру – пут, канализациону мрежу, воду, електричну енергију
- Потребно је све ускладити како са регионалним планом управљања отпадом за 11 општина колубарског региона, тако и са законском регулативом, а све уз претходно прибављену потребну документацију и дефинисаног извора финансирања.

Сектор „Зеленило“

У 2026. години у односу на важећи план и програм, биће извршени следећи радови:

На нези високостаблашица: формирање и издизање крошње стабала-висина стабала до 5м, утовар и одвоз 73 комада, формирање и издизање крошњи са употребом хидрауличне платформе, утовар и одвоз 591 стабала, интервентни радови приликом формирања и издизања крошње стабала, употребом ХТП-а, утовар и одвоз 50 ком., орезивање изданака и избојака, утовар и одвоз 620 ком.,сеча сувих грана без и са употребом хидрауличне платформе око саобраћајне сигнализације и електричних инсталација, утовар и одвоз 48 ком., интервентни радови приликом сече стабала- сеча стабала, утовар и одвоз 10 ком., сеча сувих и полумљених гранаутовар и одвоз 405 комада,интервентни радова приликом одржавања младих садница након садње – израда и уградња корсета од арматуре 50 ком., окопавање и чанковање420садница, замена везица на корсетима од арматуре и дрвеним анкерима 320 ком., Планира се заливање550 младих садница.Декоративно одржавање стабала 10 м³ употребом малча на површини од 200 м²,набавка, транспорт и разастирање белог облутка на површини од 200 м².

Код мера неге и заштите шибља: окопавање 2.351 м², риљање 2.351 м², чишћење од отпадака 2.351 м², орезивање шибља са слагањем грана, утовар и одвоз 2.351 м², заливање младог шибља цистерном50 м².

Код мера неге и заштите живе ограде: Код мера неге и заштите живе ограде: орезивање-шишање скраћивање живе ограде, утовар и одвоз орезаног материјала од орезивања 800 м'. Чишћење живе ограде од отпадака 800 м', утовар и одвоз на 50 м', окопавање живе ограде са плевљењем 800 м'.

На травњацима кошење травњака са уређених површина 485.308,03м², грабуљање покошене траве 485.308,03м².

Грабуљање лишћа 485.308,03м², утовар и одвоз 1000 м³.**Сакупљање отпадака са травних површина** на 50.000.00 ар. Обнова травњака са сетвом, са ротофрезирањем, ђубрењем, ваљањем и једним заливањем на 500 м². Машински изнивелисано хумузиране површине 500 м². Ручно изнивелисано хумузиране површине 500 м². Машински утовар шута, земље и другог депонованог

материјала 50 м3. Чишћење стаза од: а) отпадака 34.427.00 м², б) од снега 8.000 м² ц) од леда 8.000 м². Посипање соли по стазама на 8.000 м². Прскање емулзије СаС12 леђном прскалицом 4.000,00 м².

На ружичњацима: окопавање ружа са плевљењем и сечом прецветалих цветова 720 м², орезавање ружа, утовар и одвоз 720 м², одгртање 720 м², загртање 720 м², заливање 720 м².

На цветњацима: окопавање, плевљење и сеча прецветалих цветова 800 м², вађење сезонског расада на површини од 800 м², разастирање 800 м² плодних умусне земље, заливање 800 м².

Одржавање фонтана: чишћење и прање фонтана 4 комада 25 пута у току године, Набавка и поправка фонтана (пумпе, млазнице, носеће шипке, рефлектори, сијалице и делова у електрокомандном орману)

Одржавање јавних чесми: Чишћење, прање и поправка чесми 3 комада.

Опелењивање јавних зелених површина: У току 2026. Године планирано је опелењивање јавних зелених површина садним материјалом и то: 20 комада дрворедних садница, ниски, средњи и високи четинари 20 комада, ниски, средњи и високи лишћари 30 комада, перена 50 комада, шибља 50 комада, 30.000 комада сезонског цвећа и 100 комада ружа.

Одржавање парковског мобилијера: У току 2026. године планирана је набавка и уградња клупа тип Стара београдска 10 ком., фарбање парковских клупа 100 ком., демонтажа и замена чамових лајсни дим. 5x8x160 цм 150 ком., демонтажа клупа, утовар и одвоз 5 ком., демонтажа и поновна монтажа клупа у зелену површину 5 ком.

Израда металних стубића 30 ком., демонтажа металних стубића, утовар и одвоз 4 ком., демонтажа.

Фарбање бетонских ђубријера 20 ком.

Заштита садног материјала: Планирано је хемијско третирање стабала, шибља, ружичњака и цветњака, против биљних болести и штеточина, као и фолијарно и фертигационо прихрањивање сезонског цвећа

Напомена: У 2026. години у плану је одржавање нових дечијих игралишта у складу са стандардима и обезбеђеним средствима.

У 2026. години планирана је замена постојећег и постављање новог пластеника, проширење производње, продаја трећим лицима и сл.

Погребне и пијачне услуге

Сектор погребних услуга

- Процењени физички обим активности 2025. године

У оквиру комуналне делатности која му је поверена од стране Оснивача, сектор погребних услуга обавља све услуге везане за сахрањивање преминулих лица, чување и опремање покојника у градским капелама, преузимање и превоз умрлих лица врши се из здравствених установа и умрлих ван здравствених установа, као и управљање и одржавање гробља, обавља се и кошење површина гробља где је то уговорено као и одржавање комуналне хигијене гробља и припадајућих парцела. Сахрањивање умрлих лица и одржавање гробља ће се вршити на гробљу „Лазаревац 1“ улица Стефана Немање број 27, „Лазаревац 2“ Црне Међе, Барошевац, Врбовно и осталим гробљима где буде ангажован сектор погребних услуга или по позиву старалаца умрлих лица.

На основу броја извршених сахрана којих је било 307 у периоду 01.01.2025. до 17.12.2025. године, процењено је да ће број извршених сахрана у 2025. години бити око 330.

- Циљеви и процењени обим активности 2026. године

Током 2026. године неопходно је задржати правац рада од претходних година како би се реализовали развојни циљеви, који се односе на висок квалитет погребних услуга које пружамо у комуналној делатности. Инвестициони радови ће се вршити према уговорима који ће се закључити у

2026. години са инвеститором. Поред редовних активности које се обављају у сектору за погребне услуге, планирано је уређење гробних површина путем грађевинских радова, као и наставак радова на проширењу новог дела гробља Лазаревац 1, адаптација хладњаче и просторије за купање покојника, планирано је уређење гробних површина, тј. гробља изградњом АБ парапета, стаза, гробница бетонских и зиданих као и формирање зелених површина

У наредном периоду потребно је повећати безбедност и хигијену на нашим гробљима, проширити обим пословања у смислу обезбеђивања већег броја гробља за одржавање комуналне хигијене и сахрањивања умрлих лица те осмислити делотворан систем наплате потраживања од старалаца. Даљи раст прихода уз спорији раст расхода уз исти број преминулих лица на годишњем нивоу.

С обзиром да су у питању услуге везане за приминула лица, иста се не могу са сигурношћу предвидети у 2026. години.

Сектор пијачних услуга

- Процењени физички обим активности 2025. Године

У оквиру пијачне делатности сектор пијачних услуга се бави пружањем услуга закупа 128 тезги зелена пијаца, отворени тржни центар 113 тезги, 14 млечних столова у затвореном простору, 5 расхладних витрина за продају јаја и млечних производа, 1 контролна вага на зеленој пијаци и 3 ваге на сточној пијаци.

Зелена пијаца заузима простор од 1769 m² · отворени тржни центар 1697 m², сточна пијаца 35330 m², пијаца за продају половних ствари 1,3 ha.

Сточна пијаца је једина регистрована сточна пијаца у окружењу.

- Циљеви и процењени обим активности 2026. године

Циљ пијачног сектора у 2026. години је одржавање и опремање пијаца, изградња и реконструкција пијаца, реализација планираног физичког обима. Планирани физички обим активности у 2026. години ће бити на нивоу процењених из 2025. године. Републичка инспекција условљава израду улазног ДЕЗО-баријера, који је планиран и прошле године, али није изграђен, као и поштовање и спровођење мера обележавања стоке ушним маркама због употпуњавања базе подацима везаних за промет и узгој ситне и крупне стоке од стране овлашћеног ветеринара.

Сектор за паркирање

Радна јединица „Паркинг услуге“ је подељена у 3 дела и то:

1. Јавни паркинзи опште намене и
2. Паук сервис.

Контрола наплате паркирања обавља се у седам радних сектора, радним даном од 7 до 21 час, суботом од 7 до 14 часова, „Паук служба“ ради радним данима од 07 до 19 часова, с тим да измене у раду могу бити на основу захтева Секретаријата унутрашњих послова и комуналне инспекције.

Преглед издатих карата по врстама на општим паркинзима

Месец	СМС	ДК	СПК Активне	ПРПК	ПК–1 сат	Више сатна	Рода
Јануар	44.657	1.300	507	95	20	0	14
Фебруар	45.659	1.302	410	82	34	1	20
Март	51.054	1.401	432	96	32	2	8
Април	48.871	1.525	447	84	23	1	8
Мај	53.925	1.914	924	201	36	6	14
Јун	52.604	1.583	0	0	14	8	22
Јул	53.010	1.643	680	87	40	18	16
Август	50.520	1.493	611	130	44	5	23

Септембар	54.308	1.841	823	150	25	15	12
Октобар	59.579	1.791	675	140	31	5	10
Новембар	59.579	1.791	675	140	31	5	10
Децембар	59.579	1.791	675	140	31	5	10
Укупно	633.345	19.375	6.859	1.345	361	71	167

Легенда:

СМС - послате СМС поруке за плаћање паркирања

ДК - издате дневне карте за возила која немају плаћен паркинг ни на један од понуђених начина

СПК - повлашћена паркинг карта за станаре у зонираном подручју (на месечном или годишњем нивоу)

ПРПК - претплатна паркинг карта (за зону I или зону II)

ПК-1 - паркинг карта (папирна карта за један сат)

Вишесатна – паркинг карта (папирна карта за један дан)

Рода – Рода паркинг карта (карта за бесплатно паркирање на свим јавним паркинзима за возила родитеља новорођенчади)

**Преглед рада по рекламацијама на дневне карте у периоду
од 01.01.2025. до 31.12.2025.године**

Месец	Поднето рекламација	Уважено рекламација	Неуважено рекламација	Нерешене рекламације	Обрада Муп података
Јануар	138	117	21	0	890
Фебруар	130	119	11	0	1.481
Март	156	145	11	0	1.350
Април	184	161	23	0	1.587
Мај	217	182	35	0	1.657
Јун	192	160	32	0	1.552
Јул	153	123	30	0	1.657
Август	142	127	15	0	1.355
Септембар	175	154	21	0	1.466
Октобар	171	154	17	0	2.195
Новембар	171	154	17	0	2.195
Децембар	171	154	17	0	2.195
Укупно	2.000	1.750	250	0	19.580

Табеларни преглед рада „Паука“

Редни број	Месец	Број возила			Покушај уклањања	Напомена-непреузета возила на депоу
		Уклоњено	Издато	Разлика (2-3)		
1	Јануар	45	45	0	47	
2	Фебруар	37	37	0	61	
3	Март	35	35	0	55	
4	Април	3	2	1	7	1
5	Мај	0	0	0	0	1
6	Јун	40	40	0	79	1
7	Јул	32	32	0	97	1
8	Август	0	0	0	0	1
9	Септембар	0	0	0	0	1

10	Октобар	27	27	0	72	1
11	Новембар	27	27	0	72	1
12	Децембар	27	27	0	72	1
	Укупно	273	272	0	562	1

Табела прихода паук службе

Месец	Паук служба	Покушај уклањања	Укупно
Јануар	444.464,00	137.026,00	581.490,00
Фебруар	400.067,00	162.624,00	562.691,00
Март	342.824,00	157.081,00	499.905,00
Април	40.050,00	94.252,00	134.302,00
Мај	10.800,00	48.048,00	58.848,00
Јун	337.500,00	195.888,00	533.388,00
Јул	354.056,00	256.876,00	610.932,00
Август	9.000,00	33.264,00	42.264,00
Септембар	0	31.416,00	31.416,00
Октобар	232.505,00	210.430,00	442.935,00
Новембар	232.505,00	210.430,00	442.935,00
Децембар	232.505,00	210.430,00	442.935,00
Укупно	2.636.276,00	1.747.765,00	4.384.041,00

Преглед рада администратора

Месец	Захтеви полицији	Обавештења	Опомене пред тужбу	Извршни поступци	Опомене за страна возила	Предмет по Уговору	ДК по Уговору
Јануар	890	329	250	112	0		
Фебруар	1481	426	210	120	0		
Март	1350	355	200	220	0		
Април	1587	520	140	80	0		
Мај	1657	292	87	50	0		
Јун	1552	0	0	0	31		
Јул	1657	0	0	0	142	249	365
Август	1355	0	0	0	162	85	160
Септембар	1466	0	0	0	0	205	314
Октобар	2195	0	268	0	0	0	0
Новембар	2195	0	268	0	0	0	0
Децембар	2195	0	268	0	0	0	0
Укупно	19580	1922	1691	582	335	539	839

Преглед рада администратора -паук

Месец	Захтеви полицији	Обавештења	Опомене пред тужбу	Извршни поступци
Јануар	0	0	0	0
Фебруар	0	10	0	0
Март	85	15	21	0

Април	12	22	24	0
Мај	0	0	0	0
Јун	76	0	0	0
Јул	0	0	0	0
Август	0	0	0	0
Септембар	102	0	43	30
Октобар	55	0	23	0
Новембар	55	0	23	0
Децембар	55	0	23	0
Укупно	440	47	157	30

Легенда:

Захтеви полицији – провера података о власницима и возилима за које су издате дневне карте због евентуалног слања опомена, опомена пред тужбу и покретања извршних поступака;

Опомене – слање опомена власницима возила за неплаћену дневну карту

Опомене пред тужбу – слање опомена пред тужбу власницима возила са збирним прегледом свих неплаћених дневних карата

Извршни поступци – припрема података за правну службу ради покретања извршних поступака за неплаћене дневне карте.

Планови и радови за јавна паркиралишта опште и посебне намене

- Отварање нових паркинга посебне намене на јавним површинама на територији ГО Лазаревац, као и одржавање истих,
- Обележавање хоризонталне и вертикалне сигнализације на посебним паркиралиштима,
- Редовна контрола паркирања на јавним паркинзима опште намене,
- Праћење и снимање мирујућег саобраћаја,
- Набавка нових ПДА уређаја за рад контролора на терену,
- Редовна и периодична обука и провера знања контролора за рад на јавним паркиралиштима,
- Склапање уговора и дистрибуирање паркинг карата продавницама и трафикама,
- Помоћ у изради техничке документације за нове паркинге и увођење истих у наплату,
- Сарадња са општинским службама,
- Обнављање хоризонталне и вертикалне сигнализације.

Предлог планираног издавања карата по врстама на општим паркинзима

	СМС	ДК	СПК	ПРПК	ПК-1 сат	Више сатна
Укупно	600000	20000	9000	950	300	30

Легенда:

СМС - послате СМС поруке за плаћање паркирања

ДК - издате дневне карте за возила која немају плаћен паркинг ни на један од понуђених начина

СПК - повлашћена паркинг карта за станаре у зонираном подручју (на месечном или годишњем нивоу)

ПРПК - претплатна паркинг карта (за I или II зону)

ПК-1 - паркинг карта (папирна карта за један сат)

Вишесатна – паркинг карта (папирна карта за један дан)

Напомена: Планирано је повећање у обиму посла најмање 5%.

Паук служба

- Пренос возила по налогу комуналне инспекције и полиције,

- Измештање возила на захтев ватрогасне бригаде, хитне помоћи и других јавних предузећа,
- Превоз хаварисаних возила,
- Дежурство за време јавних скупова, манифестација и слично по захтеву организатора или државног органа,
- Наплата услуге преноса и лежарине возила на депоу паука у кругу ЈПКП „Лазаревац“, на благајни депоа,
- Сачињавање записника и фотодокументације о извршеном преносу возила по свим основама, вођење потребних евиденција и извештаја о раду Паук службе,
- Наплата започетог уклањања возила у складу са законском регулативом.

Предлог планираног рада „Паука“

	Број возила	
	Уклоњено	Покушај уклањања
Укупно	900	700

Администраторски центар

- Праћење и контрола рада софтвера за контролу наплате паркирања,
- Израда пратеће документације,
- Комуникација са оператерима мобилне телефоније,
- Комуникација са централним сервером,
- Комуникација са провајдером,
- Пријем, обрада и рад са комисијом за решавање рекламација на издате дневне карте и друге врсте рекламација на рад паркинг сервиса,
- Прибављање података о возилима и власницима путем WEB сервера МУП-а Р.Србије ради увођења у систем *m-parking*, слања обавештења, опомена и тужби за неплаћене дневне карте,
- Сачињавање обавештења, опомена, предлога за извршење, извештаја и друге документације у систему м-паркинг,
- Електронским путем обавештавање корисника о истеку паркинг карте.

Предлог планираног рада администратора

	Захтеви полицији	Опомене пред тужбу	Извршни поступци
Укупно	14000	3000	900

Легенда:

Захтеви полицији - на основу издатих ДК путем WEB сервера МУП-а Р.Србије

Обавештења - израда и слање обавештења корисницима који након рока од осам дана не уплате дневну карту

Опомене пред тужбу - израда и слање опомена пред тужбу корисницима по збирном прегледу дуговања

Извршни поступци - израда и слање предлога за извршење преко правне службе

Напомена: Рад администратора је у директној зависности од рада контролора и броја издатих дневних карата.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

5.1 Биланс стања за 2026. годину

У оквиру пословне имовине план је да ће стална имовина (нематеријална имовина; некретнине, постројења и опрема; биолошка средства; дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања) учествовати са 56%, а обртна имовина (залихе; потраживања по основу продаје; потраживања из специфичних послова; друга потраживања; финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха; краткорочни финансијски пласмани; готовински еквиваленти и готовина; порез на додату вредност; активна временска разграничења) са 54 %.

На страни пасиве исказани губици из ранијих година су изнад висине капитала. Највеће обавезе које предузеће има, а исказани су на групи конта 4, су према пореској управи за неплаћене порезе и доприносе, заједно са каматом на исте и каматом на дуг за струју.

5.2 Биланс успеха за 2026. годину

А. Приходи

Укупни приходи у 2026. години се планирају у износу од 1.309.057.015 динара.

У структури прихода највећи приход се планира од вршења услуга 85,96 %, приходи од субвенција 9,17%, приход од закупа објеката и локала 1,78 %, приход од камата је 1,53 % и остали приходи 1,56 % .

Приход од основне делатности (вода и смеће) планиран је у износу од 450.000.000 динара.

У оквиру прихода од вршења услуга су и средства по основу уговорених послова са ГО Лазаревац на одржавању зеленила, чишћењу и прању улица и кишне канализације у укупном износу од 66.400.000,00 динара без ПДВ-а, чишћење дивљих депонија у износу од 6.400.000,00 динара без ПДВ-а, приходи од проширења гробља у Лазаревацу у износу од 30.000.000,00 динара без ПДВ-а.

Остали приходи (погребно-пијачне услуге, закуп тезги и локала, паркинг сервис....) се планирају у већем обиму од прошлогодишњих због повећања цена.

Б. Расходи

Укупни расходи у 2026. години се планирају у износу од 1.412.587.750 динара.

Трошкови материјала планирани су на основу поцене из 2025 године, а у складу са сталним повећањем цена на тржишту.

Укупни персонални трошкови и амортизација чине 69,89% укупних планираних трошкова, што је карактеристично за инфраструктурне системе са високим учешћем фиксних трошкова.

Финансијски расходи чине 1,42% укупних расхода.

Остали расходи се планирају на нивоу процењених у 2025. години.

Табела прихода и трошкова је у прилогу.

5.3 План добити/губитак за 2026. годину-предложен начин расподеле

Планирано је да се пословна 2026. година заврши негативним финансијским резултатом од 103.530.735 динара.

5.4 Извештај о токовима готовине

ЛПКП „Лазаревац“ се за редовну пословну активност финансира из средстава од основне делатности и услуга. За 2026. годину планира се укупан прилив готовине у износу од 1.283.900 хиљада динара и укупан одлив у износу од 1.278.000 хиљада динара.

Стање на рачунима на почетку 2026. године планира се у износу од 11.350 хиљада динара.

Стање на рачуну на крају пословне 2026. године планира се у износу од 17.250 хиљада динара.

План токова готовине по кварталима, урађен је у складу са очекиваним приливима средстава из пословне активности.

5.5 Субвенције

У 2026. години, планирају се субвенције у износу од 120.000.000,00 динара, на име измирења обавеза на основу дуга за електричну енергију. Наиме, планира се озмирење обавеза на основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању, закљученог 20. јуна 2025. године. Месечна рата репрограма износи 9.976.920,26 динара, односно око 120.000.000,00 динара за целу 2026. годину. Репрограм је закључен на 5 година, односно 60 месечних рата (7 рата исплаћено у 2025. Години, а завршетак споразума се планира за 2029. годину) на износ од 598.615.215,51 динара. Споразум је закључен на укупан дуг на комерцијалном и резервном снабдевању, као и дуг по павоснажној пресуди из 2020. године.

5.6 Анализа тржишта

Због миграције становништва и изнтензивне стамбене изградње на територији ГО Лазаревац, како колективног тако и индивидуалног становања, повећава се број потрошача који се легално прикључују на систем водоснабдевања, систем одвођења отпадних вода путем канализационе мреже, као и број корисника у пружању услуге изношења и селекције кућног смећа. Међутим, постоји и један број корисника који се нелегално прикључује на системе водоводне и канализационе мреже. Из наведеног разлога једна од активности Програма за 2026 годину јесте и евидентирање нелегалних потрошача.

На подручју на ком ЈПКП „Лазаревац“ врши услуге комуналних делатности нема конкуренције, односно не постоји други правни субјект који се бави истим делатностима.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Трошкови запослених

Трошкови запослених обухватају комплетне персоналне трошкове, односно зараде и остала лична примања. Трошкови су планирани у складу са смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије. Трошкови превоза радника планирају се у износу од 6.000.000 динара док су трошкови који се односе на накнаде по уговору о делу 3.200.000 динара.

6.2 Динамика запошљавања

На крају 2024.године број запослених је био 530. У току 2025. године 7 радника су прекинула радни однос, 6 радника су отишла у пензију, 3 радника у инвалидску пензију и за 10 радника мирује радни однос, 1 радник је преминуо. У току 2025. године 6 радника се вратило са неплаћеног одсуства, док је 20 радника примљено на одређено. Процена је да ће број ангажованих радника на привремено повременим пословима на дан 31.12.2025. године бити 28 радника, а укупан број запослених 529.

6.3 Планирана структура запослених

У ЈПКП „Лазаревац“ 14 % запослених је кадар са високом и вишом стручном спремом, 38 % су радници средње стручне спреме, 2% ВКВ радници, 19% КВ радници и 26 % полуквалификовани и неквалификовани радници. Просечна старост запослених је 47 године а код радника у основној делатности нешто више.

Број запослених по радним јединицама је приказан у Табели 4 и у Прилогу 6.

Табела 4.

ЗАПОСЛЕНОСТ ПО РАДНИМ ЈЕДИНИЦАМА

РБ	Радна јединица	31.12.2025.	31.12.2026.
1.	Општи организатори	14	14
2.	РЈ „Водовод и канализација“	67	67
3.	РЈ „Електро-машинско одржавање“	43	43
4.	РЈ „Транспорт, одржавање и експлоатација“	66	66
5.	РЈ „Комунална делатност“	123	120
6.	РЈ „Погребне и пијачне услуге“	42	41
7.	РЈ „Паркирање и контрола комуналних услуга“	30	30
8.	РЈ „Техничка припрема“	47	46
9.	Правни сектор	43	43
10.	Економски сектор	54	54
	Укупно	529	524

6.4 Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину

Зараде за 2025. годину планиране су у складу са Законом о буџетском систему.

Процењена исплаћена маса за зараде у 2025. години је **681.371.530** динара (Бруто I).

Укупна планирана маса средстава (БРУТО I) за зараде за 2026. годину износи **761.453.137** динара.

Планирана маса за зараде за 2026. годину је већа у односу на процену за 2025. Годину из више разлога. Наиме, од 1. октобра 2025. године повећана је минимална цена рада са 308,00 на 337,00 динара по сату. Такође, од 1. јануара 2026. године донета је одлука на републичком нивоу да се повећа минимална цена рада са 337 на 371 динар, колико ће бити у 2026. години, у нето износу, што је за 10% више у односу на претходну промену минималне цене рада.

Планира се исплата увећаног регреса за 2026. годину а у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности. Ова исплата се планира на конту 529-40 (солидарна помоћ), где су урачунати и доприноси за исту.

Проблем неизмирених обавеза ка запосленима ЈПКП „Лазаревац“, предочен је надзорном одбору и на основу захтева Надзорног одбора предузећа економски сектор је обрачунао разлику мање исплаћене основне зараде до минималне. Укупно дуговање према запосленима који су потписали споразум за мирно решавање радних спорова износи око **58.000.000,00** динара НЕТО, односно око 96.000.000,00 са припадајућим порезима и доприносима. Укупан број радника који су поднели захтев за мирно решавање спорова је нешто више од 400, док је са 356 радника закључен споразум о исплатама на рате, где има и радника који су напустили фирму. Процењује се да ће до краја 2024. године, на име поменутих дуговања, бити исплаћено нешто мање од 33 милиона динара. Програмом пословања за 2024. годину, на име поменутих трошкова одређено је 48 милиона динара, али због проблема са ликвидношћу 4 рате нису исплаћене у року па су, за рате за које се касни исплата, поједини запослени почели преко адвоката да наплаћују исте принудном наплатом. Од октобра до децембра 2024. године је исплаћено дуговање за редовне приспеле рате, а заостале 4 рате за запослене који нису наплатили потраживања принудним путем исплаћене су у 2025. години.

Имајући у виду наведено, за 2026. годину неопходно је планирати 1.200.000,00 динара на име приспелих рата за исплату разлике у ратама, па се исплата завршава у јуну 2026. године.

У складу са инструкцијама Владе вршиће се измена Програма пословања за 2026. годину. У току 2026. године ће се исплаћивати мања маса уколико дође до већег проблема са ликвидношћу предузећа.

Маса зарада за пословодство планирана је за: генералног директора, техничког директора, извршног директора за организационе и оперативне послове, извршног директора за водоснабдевање,

помоћника директора за економске послове и помоћника директора за безбедност и ванредне ситуације.

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

За набавку основних средстава у 2026. години је планирано **57.450.000 динара.**

ОСНОВНА СРЕДСТВА		
Р. бр.	ОПИС	ИЗНОС (дин)
1	2	3
1	Куповина електро опреме за реконструкцију и иновирање опреме за управљање филтерима, повезивање параметара са локалних мерења са удаљеним системом надзора (SCADA) и упуштања пумпних агрегата за потис на ППВ Непричава	15.000.000,00
2	Куповина отопних пумпи	8.000.000,00
3	Куповина теренског возила	6.000.000,00
4	Куповина фреквентних регулатора	5.000.000,00
5	Куповина уређаја за снимање подземних инсталација (ГЕОРАДАР)	4.900.000,00
6	Куповина мерне опреме	4.000.000,00
7	Куповина контејнера 1,1м3	3.500.000,00
8	Куповина доставног возила	3.000.000,00
9	Куповина фекалне пумпе	1.500.000,00
10	Куповина пумпи за повећање притиска	1.500.000,00
11	Куповина пољопривредних машина	1.500.000,00
12	Куповина тракторских косачица , тримера и дувача	1.350.000,00
13	Куповина трофазни високопритисни чистач са топлом водом и турбо млазницом за прање делова мотора и возила	600.000,00
14	Куповина пумпи на течно гориво (Хонда или еквивалент)	400.000,00
15	Куповина муљних пумпи	350.000,00
16	Куповина дренажних пумпи	300.000,00
17	Куповина фонтанских пумпи	300.000,00
18	Куповина УПС	150.000,00
19	Куповина пластеника	100.000,00
Укупно:		57.450.000

8. ЗАДУЖЕНОСТ

8.1 Кредитна задуженост – преглед садашњих кредитних обавеза

ЈПКП „Лазаревац“ није имало обавезе по основу кредита у 2025. години. Предузеће има низак степен кредитне задужености и за 2026. годину не планира нова задужења.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

План набавки је урађен у складу са Законом о јавним набавкама и у оквиру је финансијског плана за 2026. годину.

Прилог 13. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

У плану јавних набавки за 2026. годину се планира набавка добара, услуга и радова у износу од **414.259.000** динара, од чега се на добра одоси **329.839.000** динара, на услуге **72.920.000** динара, а на радове **11.500.000** динара..

10. ЦЕНЕ

Политика цена треба да обезбеди:

- Да цена воде представља подстицај за њено рационално коришћење;
- Да постоји принцип довољности цене да покрије трошкове пословања;

Дугорочно посматрано, политика цена треба да обезбеди услове да приходи покрију рационалне трошкове, укључујући и део који треба да обезбеди изворе одрживог развоја.

Важећа цена воде у Лазаревцу за домаћинства је **120,00** динара без ПДВ, за ЈП Градска чистоћа Лајковац **81,82** динара, док је цена за привреду **250,00** динара без ПДВ.

Цена изношења смећа за домаћинства је **15,00** динара без ПДВ-а по м² а за привреду **40,00** динара без ПДВ-а по м².

Погонска спремност износи **165,00** динара без ПДВ-а по м² а за привреду **180,00** динара без ПДВ-а по м².

Цена воде и канализације промењена је у току 2024. године.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Сврха управљања ризицима је елиминисање предвидивих штетних последица у остваривању циљева организације.

Управљање ризицима треба да буде ефикасно, а трошкови спровођења овог процеса треба да буду нижи од уштеда.

Од посебног значаја и важности за успешно управљање предузећем су:

- Кредитни ризик
- Ризик ликвидности
- Ценовни ризик
- Ризик новчаног тока

Кредитни ризик

ЈПКП „Лазаревац“ нема обавезе у 2025. години по основу кредита и за 2026. годину не планира нова задужења.

Констатујемо да је ниво кредитног ризика **низак**.

Ценовни ризик

Ценовни ризик у ЈПКП "Лазаревац" сврставамо у категорију **високог ризика**, због немогућности формирања цена према тржишним условима.

Треба напоменути да је цена воде и услуга одвођења отпадних вода екстерно контролисана и није економска. Цене су регулисане од стране локалне самоуправе (директним мерама) и од стране републике преко циљане инфлације.

Ризик ликвидности

Ликвидност предузећа представља његову способност да о року исплаћује своје доспеле обавезе. Динамички гледано, ликвидност предузећа се обезбеђује сталном усклађеношћу новчаних прилива у предузеће и новчаних одлива по основу исплата доспелих обавеза истог.

Имајући у виду отежану наплату својих потраживања ЈПКП „Лазаревац“ се што се тиче ризика ликвидности, сврстава у категорију **изузетно високог ризика**.

Ризик новчаног тока

Ризик новчаног тока сврставамо у категорију **високог ризика**. Овај ризик је директно повезан са горе наведеним ризицима и представља њихов одраз. Економска криза је довела до смањења наплате потраживања, а самим тим постоји и велика вероватноћа да утиче на исплату будућих и доспелих обавеза. Током 2015 - 2025. године су предузимане мере за повећање наплате потраживања. И у 2026. години ће се наставити са преусмеравањем свих неопходних ресурса ка смањењу ризика новчаног тока.

Надзорни одбор ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац
Број: 101.01-14456 од 28.11.2025. године



Председник Надзорног одбора

Немања Катић,
дипломирани инжењер
информационих технологија

I ПРИХОДИ	Други ребаланс 2024		Реализација 2024		План 2025		Први ребаланс 2025		Процена 2025		План 2026		Индекс	
	I-XII	% учешћ	I-XII	% учешћ	I-XII	% учешћ	I-XII	% учешћ	I-XII	% учешћ	I-XII	% учешћ	I3 11	I3 16
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Приходи од продаје робе	2.100.000	0,18	2.567.345	0,22	2.430.000	0,19	2.430.000	0,18	1.500.000	0,12	2.430.000	0,19	162	100
Приход од вршења услуга	983.006.915	86,49	979.948.444	85,30	1.074.007.349	82,23	1.084.007.349	82,36	1.029.009.417	82,80	1.122.817.015	85,77	109	104
Вода и канализација	380.000.000		402.499.881		480.703.069		480.703.069		428.000.000		450.000.000			
Изношење смећа	370.000.000		384.291.625		411.080.245		411.080.245		405.000.000		430.000.000			
Зеленило -уговор са општином	47.728.400		47.727.189		25.000.000		35.000.000		49.999.950		50.000.000			
Чистоћа -уговор са општином	17.731.000		17.724.145		10.000.000		10.000.000		9.090.666		9.100.000			
Клима канал.-уговор са општином	5.915.500		4.545.200		8.000.000		8.000.000		7.270.000		7.300.000			
Приход од пијаци	10.000.000		4.061.550		4.103.412		4.103.412		3.200.000		4.000.000			
Приход од паркинг сервиса	55.000.000		49.235.864		54.000.000		54.000.000		61.000.000		62.000.000			
Приход од паребних услуга	40.000.000		27.379.549		40.000.000		40.000.000		29.700.000		40.000.000			
Изградња, реконструкција и одржавање в. и к. мреже	4.000.000		1.911.551		0		0		0		0			
Капитално одржавање бунара на Пештану и у	0		0		0		0		0		0			
Бушење и опремање бунара на Пештану	0		0		0		0		0		0			
Кошење амброзије	0		0		0		0		0		0			
Кошење и одржавање МЗ	0		0		0		0		0		0			
Приход од одржавања хигијене у објектима ГО	12.027.015		12.027.015		12.027.015		12.027.015		12.027.015		12.027.015			
Приход од одржавања хигијене у објектима ЦЗК	990.000		990.000		990.000		990.000		990.000		990.000			
Остали приходи (услови, интервенције, водомери и др.)	20.000.000		15.550.408		20.000.000		20.000.000		16.000.000		20.000.000			
Одржавање некатегорисаних путева (зимска служба)	0		0		0		0		0		0			
Приход од одржавања гробља по МЗ (Степојевац,	7.500.000		0		0		0		0		0			
Проширење гробља у Лазаревцу	0		0		0		0		0		0			
Редовно одржавање јавних чесми и фонтана	11.015.000		10.908.341		7.000.000		7.000.000		6.361.786		6.400.000			
Дивље делоније	0		0		0		0		0		0			
Јавна расвета и новогодишња расвета	0		0		0		0		0		0			
Ангажовање корпе и радница за јавну расвету	0		0		0		0		0		0			
Приход од набав. канте за смеће и кесе	1.100.000		1.096.128		1.103.608		1.103.608		370.000		1.000.000			
Приходи од субвенција	57.000.000	5,02	57.000.000	4,96	150.000.000	11,48	150.000.000	11,40	150.000.000	12,07	120.000.000	9,17	80	80
Приход од закупа објеката и станова	24.200.000	2,13	17.986.716	1,57	22.200.000	1,70	22.200.000	1,69	19.690.800	1,58	23.260.000	1,78	118	105
Приход од закупа објекта (локала)	5.000.000		1.760.615		5.000.000		5.000.000		2.150.000		5.000.000			
Закуп тези на пијаци	15.000.000		13.791.017		14.000.000		14.000.000		14.400.000		15.000.000			
Закуп локације-ново гробље	200.000		52.133		200.000		200.000		250.800		260.000			
Закуп простора на пијаци	4.000.000		2.382.951		3.000.000		3.000.000		2.890.000		3.000.000			
Остали пословни приходи	2.500.000	0,22	287.838	0,03	500.000	0,04	500.000	0,04	230.000	0,02	500.000	0,04	217	100
Приход од камата	15.000.000	1,32	14.171.948	1,23	20.000.000	1,53	20.000.000	1,52	15.000.000	1,21	20.000.000	1,53	133	100
Добити по основу продаје некретнина	0		1.103.797		0		0		0		0			
Приход по основу заштите од ризика	0		8.481		0		0		0		0			
приход од смањења обавеза	0		2.112.304		0		0		5.400.000		0			
Остали непоменути приходи	33.600.000	2,96	15.818.791	1,38	36.000.000	2,76	36.000.000	2,74	16.065.000	1,29	19.050.000	1,46	119	53
Приход од такси за прикључење на Вик мрежу	15.000.000		13.729.673		18.000.000		18.000.000		15.000.000		18.000.000			
Приход од наплате извршних поступака по РВК	17.000.000		0		17.000.000		17.000.000		45.000		50.000			
Приход од рабата	600.000		430.288		400.000		400.000		215.000		400.000			
Приход од штећа	500.000		838.087		300.000		300.000		440.000		300.000			
Остали приходи	500.000		820.743		300.000		300.000		365.000		300.000			
Приходи од усклађивања вредности потраживања	150.000	0,01	57.216.397	4,98	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00		
Приходи од ефеката промене рачуноводствених политика	0		113.821		0		0		735.000		0			
Приходи по основу исправки грешака из претходних година	1.000.000	0,09	455.077	0,04	1.000.000	0,08	1.000.000	0,08	5.160.000	0,42	1.000.000	0,08	19	100
СВЕГА ПРИХОДИ:	1.136.556.915	98	1.148.790.959	100	1.306.137.349	100	1.316.137.349	100	1.242.790.217	100	1.309.057.015	100	105	99

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	321.778	323.210
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	3.223	3.256
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.223	3.256
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	316.477	317.884
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	207.308	209.467
023	2. Постројења и опрема	0011	70.671	69.945
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	12.863	12.938
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	25.173	25.072
026 и 028 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61	61
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	401	401
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.078	2.070
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.078	2.070
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	361.729	364.305
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	49.701	52.861
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	46.201	48.603
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	270	272
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.230	3.986
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	230.800	228.826
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	230.800	228.826
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	65.300	65.010
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	65.300	65.010
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	2.680	2.753
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.680	2.753
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11.350	11.350
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.898	3.505
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	683.507	687.515
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	122.500	126.190
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	805.733	805.733
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	37.025	37.025
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	919	919
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	919	919
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3.404.049	3.272.779

350	1. Губитак ранијих година	0413	3.399.169	3.153.783
351	2. Губитак текуће године	0414	4.880	118.996
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	94.420	611.944
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	93.872	83.057
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	93.872	83.057
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	110	528.887
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	110	528.887
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	438	
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.149.021	2.504.673
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	540.800	423.256
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	540.800	423.256
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	9.201	6.203
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	566.966	164.507
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	564.400	155.491
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2.566	9.016
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.030.155	1.908.638
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.980.400	1.859.731
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	49.755	48.907
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.899	2.069
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	2.559.934	2.429.102
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	683.507	687.515
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	122.500	126.190

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.259.137	1.200.431
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.430	1.500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.430	1.500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.084.007	1.029.009
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.084.007	1.029.009
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	172.700	169.922
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.290.317	1.199.875
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	860	407
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	227.220	243.755
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	937.432	884.230
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	694.157	681.372
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	105.165	103.178
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	138.110	99.680
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	32.000	26.920
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	68.450	30.558
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24.355	14.005
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		556
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	31.180	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	20.000	15.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	20.000	15.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	20.000	103.034
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20.000	103.034
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	88.034
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	36.000	21.465
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10.500	56.085
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.315.137	1.236.896
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.320.817	1.358.994
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	5.680	122.098
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	800	3.102
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		

	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	4.880	118.996
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	4.880	118.996
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.258.760	1.182.607
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.196.400	1.138.878
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.850	350
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	59.510	43.379
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.243.002	1.207.831
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	427.602	453.809
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	810.400	686.442
4. Плаћене камате у земљи	3010	5.000	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		67.580
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	15.758	25.224
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	15.000	3.637
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	15.000	3.637

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	15.000	3.637
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.258.760	1.182.607
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.258.002	1.211.468
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	758	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		28.861
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	10.592	17.511
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	11.350	11.350

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	805.733	805.733	805.733	805.733
	Реализација	805.733	805.733	805.733	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Укупна имовина	План	1.298.828	1.096.933	683.507	710.119
	Реализација	1.059.421	1.084.053	687.515	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-1%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+4%	-37%	+3%
Пословни приходи	План	1.214.313	1.068.807	1.259.137	1.269.007
	Реализација	1.116.110	1.088.888	1.200.431	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+2%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-4%	+16%	+6%
Пословни расходи	План	1.131.813	1.176.546	1.290.317	1.378.388
	Реализација	971.045	1.084.031	1.199.875	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-8%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+21%	+19%	+15%
Пословни резултат	План	82.500	-107.739	-31.180	-109.381
	Реализација	145.065	4.857	556	-
	% одступања реализације од плана	+76%	-105%	-102%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-174%	-742%	-19773%
Нето резултат	План	120.250	-98.489	-4.880	-103.531
	Реализација	-388.630	-179.601	-118.996	-
	% одступања реализације од плана	-423%	+82%	+2338%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-75%	-97%	-13%
Број запослених на дан 31.12.	План	523	543	537	524
	Реализација	546	543	530	-
	% одступања реализације од плана	+4%	0%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-1%	-1%	-1%
Просечна нето зарада	План	57.715	72.270	81.658	88.135

	Реализација	59.249	68.707	78.872	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-5%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+22%	+19%	+12%
Инвестиције					
	План				
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година процена	План 2026. година
ЕБИТДА				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	369,59	400,67	386,81	402,46
Ликвидност	11,85	10,48	14,55	14,27
% зарада у пословним приходима	59%	73%	74%	76%

	у 000 динара		у 000 динара	
	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Процена 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

				у 000 динара	у 000 динара
		2023. година	2024. година	Процена2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	323.210	323.210	323.210	323.210
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	3.256	3.256	3.256	3.256
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.256	3.256	3.256	3.256
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	317.884	317.884	317.884	317.884
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	209.467	209.467	209.467	209.467
023	2. Постројења и опрема	0011	69.945	69.945	69.945	69.945
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	12.938	12.938	12.938	12.938
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	25.072	25.072	25.072	25.072
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61	61	61	61
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	401	401	401	401
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.070	2.070	2.070	2.070
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.070	2.070	2.070	2.070
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	372.505	447.606	406.790	386.909
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	52.861	52.938	55.454	55.489
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	48.603	51.200	52.980	52.294
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	272	275	280	270
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.986	1.463	2.194	2.925
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	228.826	311.735	273.991	250.718

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	228.826	311.735	273.991	250.718
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	65.010	63.400	59.400	57.200
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	65.010	63.400	59.400	57.200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	2.753	2.753	2.753	2.753
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.753	2.753	2.753	2.753
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	19.550	13.300	11.700	17.250
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.505	3.480	3.492	3.499
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	695.715	770.816	730.000	710.119
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	126.190	111.300	115.040	118.820
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	805.733	805.733	805.733	805.733
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	37.025	37.025	37.025	37.025
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	919	919	919	919
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0409	919	919	919	919
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	0	0	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3.296.760	3.322.114	3.349.373	3.376.310
350	1. Губитак ранијих година	0413	3.272.779	3.272.779	3.272.779	3.272.779
351	2. Губитак текуће године	0414	23.981	49.335	76.594	103.531
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	621.944	593.467	561.817	530.537
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	93.057	94.580	92.930	91.650
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	93.057	94.580	92.930	91.650
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	528.887	498.887	468.887	438.887
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	528.887	498.887	468.887	438.887
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.526.854	2.655.786	2.703.879	2.712.215
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	423.256	479.086	455.602	407.028
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	423.256	479.086	455.602	407.028
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6.203	11.215	13.204	23.540
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	164.507	175.060	171.820	157.179
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	155.491	165.850	162.590	156.254
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	9.016	9.210	9.230	925
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.930.819	1.988.356	2.061.184	2.122.399
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.881.912	1.944.956	2.017.204	2.076.899
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	48.907	43.400	43.980	45.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2.069	2.069	2.069	2.069
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	2.453.083	2.478.438	2.535.696	2.532.633
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	695.715	770.816	730.000	710.119
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	126.190	111.300	115.040	118.820

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	317.152	634.404	951.755	1.269.007
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	508	1.115	1.823	2.430
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	508	1.115	1.823	2.430
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	280.704	561.409	842.113	1.122.817
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	280.704	561.409	842.113	1.122.817
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35.940	71.880	107.820	143.760
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	342.596	686.664	1.032.736	1.378.388
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	229	458	686	915
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	75.815	151.630	227.445	303.260
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	238.063	477.597	719.137	960.255
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	188.625	378.529	570.174	761.453
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	28.577	57.347	86.381	115.360
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.861	41.721	62.582	83.442
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6.750	13.500	20.250	27.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16.448	32.895	49.343	65.790
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.292	10.584	15.876	21.168
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	25.444	52.260	80.981	109.381
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5.000	10.000	15.000	20.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5.000	10.000	15.000	20.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5.000	10.000	15.000	20.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.000	10.000	15.000	20.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	0
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.763	9.525	14.288	19.050
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.500	7.000	10.500	14.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	326.915	653.929	981.043	1.308.057
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	351.096	703.664	1.058.236	1.412.388
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	24.181	49.735	77.194	104.331
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	200	400	600	800
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	23.981	49.335	76.594	103.531
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Њ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	23.981	49.335	76.594	103.531
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	325.450	690.950	1.011.350	1.283.900
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	314.100	668.200	977.300	1.238.400
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	100	250	300	500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	11.250	22.500	33.750	45.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	315.750	674.000	996.000	1.263.000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	125.650	293.800	425.700	502.600
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	177.600	355.200	532.800	710.400
4. Плаћене камате у земљи	3010				0
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.500	25.000	37.500	50.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	9.700	16.950	15.350	20.900
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.500	15.000	15.000	15.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.500	15.000	15.000	15.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.500	15.000	15.000	15.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	325.450	690.950	1.011.350	1.283.900
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	317.250	689.000	1.011.000	1.278.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	8.200	1.950	350	5.900

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустројено	Износ неустројених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	150.000.000	150.000.000	150.000.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	150.000.000	150.000.000	150.000.000		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
Субвенције	30.000.000	60.000.000	90.000.000
Остали приходи из буџета*			120.000.000
УКУПНО			

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	505.209.096	495.903.588	137.281.732	275.494.345	414.973.582	554.187.145
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	694.157.298	681.371.530	188.625.100	378.529.230	570.173.702	761.453.137
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	799.322.129	784.549.660	217.201.802	435.876.408	656.555.018	876.813.287
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	537	529	542	526	525	524
4.1.	- на неодређено време	485	472	472	469	468	467
4.2.	- на одређено време	52	57	57	57	57	57
5	Накнаде по уговору о делу	4.400.000	2.835.780	800.000	1.600.000	2.400.000	3.200.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	3	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	30.000.000	31.177.732	8.575.000	17.150.000	25.725.000	34.300.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	27	27	27	27	27	27
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.109.947	1.885.677	525.000	1.050.000	1.575.000	2.100.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	10.000.000	4.800.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	100.000	110.000	30.000	60.000	90.000	120.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.500.000	5.779.586	0	1.608.750	2.145.000	2.681.250
23	Број прималаца отпремнине	6	6	0	3	4	5
24	Јубиларне награде	9.500.000	9.439.239	968.568	1.450.964	4.479.156	5.570.213
25	Број прималаца јубиларних награда	39	41	3	5	14	17
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	27.150.000	2.868.152	6.567.500	13.135.000	19.702.500	26.270.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	51.350.000	40.783.480	800.000	1.600.000	2.400.000	3.200.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Општи организатори	17	20	14	14	/
2	РЈ "Водовод и канализација"	42	119	67	61	6
3	РЈ "Електромашинско одржавање"	24	75	43	42	1
4	експлоатација"	33	127	66	53	13
5	РЈ "Комунална делатност"	44	248	124	103	21
6	РЈ "Погребне и пијачне услуге"	43	94	42	41	1
7	РЈ "Паркинг услуге"	12	51	30	27	3
8	РЈ "Техничка припрема"	27	76	47	45	2
9	Правни сектор	14	74	43	39	4
10	Економски сектор	29	61	54	48	6
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		285	945	530	473	57

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	36	36	3	3
2	ВС	40	39		
3	ВКВ	13	13		
4	ССС	200	199		
5	КВ	101	101		
6	ПК	15	15		
7	НК	124	121		
УКУПНО		529	524	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	12	12
2	30 до 40	116	116
3	40 до 50	230	229
4	50 до 60	128	127
5	Преко 60	43	40
УКУПНО		529	524
Просечна старост		47,00	46,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	254	253	2	2
2	Женски	275	271	1	1
УКУПНО		529	524	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	37	34
2	5 до 10	23	23
3	10 до 15	105	105
4	15 до 20	119	119
5	20 до 25	80	80
6	25 до 30	105	105
7	30 до 35	25	25
8	Преко 35	35	33
УКУПНО		529	524

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	529		Стање на дан 30.06.2026. године	526
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Одзак у пензију		1	Одзак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	529		Стање на дан 30.09.2026. године	525
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	529		Стање на дан 30.09.2026. године	525
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Одзак у пензију	3	1	Одзак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	526		Стање на дан 31.12.2026. године	524

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	531	58.033.404	109.291	527	57.345.860	108.816				4	687.544	171.886
II	528	52.865.985	100.125	524	52.232.302	99.680				4	633.683	158.421
III	531	53.122.754	100.043	527	52.488.668	99.599				4	634.086	158.522
IV	533	56.861.028	106.681	529	56.203.208	106.244				4	657.820	164.455
V	529	42.536.461	80.409	525	41.875.187	79.762				4	661.274	165.319
VI	532	53.407.006	100.389	528	52.772.843	99.949				4	634.163	158.541
VII	528	57.225.762	108.382	524	56.534.047	107.889				4	691.715	172.929
VIII	530	52.974.541	99.952	526	52.328.186	99.483				4	646.355	161.589
IX	530	58.800.164	110.944	527	58.153.809	110.349				4	646.355	161.589
X	530	60.978.038	115.053	526	60.331.683	114.699				4	646.355	161.589
XI	530	55.695.746	105.086	526	55.049.391	104.657				4	646.355	161.589
XII	529	66.520.248	125.747	525	65.873.893	125.474				4	646.355	161.589
УКУПНО	6.361	669.021.139	1.262.102	6.314	661.189.079	1.256.601	0	0	0	48	7.832.060	1.958.015
ПРОСЕК	530	55.751.762	105.175	526	55.099.090	104.717	0	0	0	4	652.672	163.168

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	529	64.368.207	121.679	523	63.418.207	121.259				6	950.000	158.333
II	529	59.888.686	113.211	523	58.938.686	112.693				6	950.000	158.333
III	529	64.368.207	121.679	523	63.418.207	121.259				6	950.000	158.333
IV	527	64.124.849	121.679	521	63.174.849	121.257				6	950.000	158.333
V	526	61.776.111	117.445	520	60.826.111	116.973				6	950.000	158.333
VI	526	64.003.170	121.679	520	63.053.170	121.256				6	950.000	158.333
VII	525	66.104.315	125.913	519	65.154.315	125.538				6	950.000	158.333
VIII	525	61.658.666	117.445	519	60.708.666	116.972				6	950.000	158.333
IX	525	63.881.491	121.679	519	62.931.491	121.255				6	950.000	158.333
X	524	63.759.812	121.679	518	62.809.812	121.254				6	950.000	158.333
XI	524	61.541.221	117.445	518	60.591.221	116.971				6	950.000	158.333
XII	524	65.978.402	125.913	518	65.028.402	125.537				6	950.000	158.333
УКУПНО	6.313	761.453.137	1.447.447	6.241	750.053.137	1.442.226	0	0	0	72	11.400.000	1.900.000
ПРОСЕК	526	63.454.428	120.621	520	62.504.428	120.186	0	0	0	6	950.000	158.333

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	529	74.119.990	140.113	523	73.026.065	139.629				6	1.093.925	182.321
II	529	68.961.822	130.363	523	67.867.897	129.767				6	1.093.925	182.321
III	529	74.119.990	140.113	523	73.026.065	139.629				6	1.093.925	182.321
IV	527	73.839.763	140.113	521	72.745.838	139.627				6	1.093.925	182.321
V	526	71.135.192	135.238	520	70.041.267	134.695				6	1.093.925	182.321
VI	526	73.699.650	140.113	520	72.605.725	139.626				6	1.093.925	182.321
VII	525	76.119.119	144.989	519	75.025.194	144.557				6	1.093.925	182.321
VIII	525	70.999.954	135.238	519	69.906.029	134.694				6	1.093.925	182.321
IX	525	73.559.537	140.113	519	72.465.612	139.625				6	1.093.925	182.321
X	524	73.419.423	140.113	518	72.325.498	139.625				6	1.093.925	182.321
XI	524	70.864.716	135.238	518	69.770.791	134.693				6	1.093.925	182.321
XII	524	75.974.130	144.989	518	74.880.205	144.556				6	1.093.925	182.321
УКУПНО	6.313	876.813.287	1.666.735	6.241	863.686.187	1.660.723	0	0	0	72	13.127.100	2.187.850
ПРОСЕК	526	73.067.774										

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92.014,00	67.344,00	101.215,00	74.080,00
	Највиша зарада	157.353,00	115.989,00	173.090,00	127.590,00
Пословодство	Најнижа зарада	167.978,00	120.595,00	184.775,80	125.227,00
	Највиша зарада	230.365,00	167.170,00	184.780,00	183.890,00

Прилог 11б
одИсплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада
I	531	58.033.404	109.291	527	57.345.860	108.816				4	687.544	171.886
II	528	52.865.985	100.125	524	52.232.302	99.680				4	633.683	158.421
III	531	53.122.754	100.043	527	52.488.668	99.599				4	634.086	158.522
IV	533	56.861.028	106.681	529	56.203.208	106.244				4	657.820	164.455
V	529	56.436.461	106.685	525	55.775.187	106.238				4	661.274	165.319
VI	532	53.407.006	100.389	528	52.772.843	99.949				4	634.163	158.541
VII	528	57.225.762	108.382	524	56.534.047	107.889				4	691.715	172.929
VIII	530	52.974.541	99.952	526	52.328.186	99.483				4	646.355	161.589
IX	530	58.800.164	110.944	527	58.153.809	110.349				4	646.355	161.589
X	530	60.978.038	115.053	526	60.331.683	114.699				4	646.355	161.589
XI	530	55.146.162	104.049	526	54.499.807	103.612				4	646.355	161.589
XII	529	65.520.224	123.857	525	64.873.869	123.569				4	646.355	161.589
УКУПНО	6.361	681.371.530	1.285.451	6.314	673.539.470	1.280.127	0	0	0	48	7.832.060	1.958.015
ПРОСЕК	530	56.780.961	107.121	526	56.128.289	106.677	0	0	0	4	652.672	163.168

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 2

од

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада
I	531	66.825.468	125.848	527	66.033.761	125.301				4	791.707	197.927
II	528	60.875.184	115.294	524	60.145.498	114.781				4	729.686	182.421
III	531	61.121.213	115.106	527	60.391.063	114.594				4	730.150	182.538
IV	533	65.475.470	122.843	529	64.717.990	122.340				4	757.480	189.370
V	529	64.986.578	122.848	525	64.225.121	122.334				4	761.457	190.364
VI	532	61.498.172	115.598	528	60.767.933	115.091				4	730.239	182.560
VII	528	65.895.466	124.802	524	65.098.956	124.235				4	796.510	199.127
VIII	530	61.000.182	115.095	526	60.255.904	114.555				4	744.278	186.069
IX	530	67.708.387	127.752	526	66.964.109	127.308				4	744.278	186.069
X	530	70.216.209	132.483	525	69.471.932	132.327				5	744.278	148.856
XI	530	63.484.073	119.781	525	62.739.795	119.504				5	744.278	148.856
XII	529	75.463.258	142.653	524	74.718.980	142.593				5	744.278	148.856
УКУПНО	6.361	784.549.660	1.480.103	6.310	775.531.043	1.474.965				84	11.615.246	1.659.321
ПРОСЕК	530	65.379.138	123.342	526	64.627.587	122.914						

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.	Конто позиција
	Добра						у динарима
1	Куповина водоводних цеви					2.500.000,00	512-00
2	Куповина канализационих цеви					1.000.000,00	512-00
3	Куповина бетонске галантерије ,пппу 20.000					1.000.000,00	512-00
4	Куповина ливено гвоздених комада					1.500.000,00	512-00
5	Куповина слојки -					5.000.000,00	512-00
6	Куповина спојног и навојног водоводног материјала					2.000.000,00	512-00
7	Куповина грађевинског материјала,ппу 100000					2.000.000,00	512-00
8	Куповина готовог бетона ,ппу 700.000					2.000.000,00	512-00
9	Куповина камених агрегата за конструкције путева					4.500.000,00	512-00
10	Куповина декоративне ризле					850.000,00	512-01
11	Куповина гасног хлора и жавелове воде					2.500.000,00	512-00
12	Куповина асфалта					2.000.000,00	512-00
13	Куповина електричне енергије					150.000.000,00	513-00
14	Куповина мерне опреме					4.000.000,00	ОС
15	Куповина фреквентних регулатора					5.000.000,00	ОС
16	Куповина пумпи за повећање притиска					1.500.000,00	ОС
17	Куповина фекалне пумпе					1.500.000,00	ОС
18	Куповина утопних пумпи					8.000.000,00	ОС
19	Куповина потрошног машинског материјала					950.000,00	512-00
20	Куповина дрен пумпи					300.000,00	ОС

21	Куповина електро опреме за реконструкцију и иновирање опреме за управљање филтерима, повезивање параметара са локалних мерења са удаљеним системом надзора (SCADA) и упуштања пумпних агрегата за потис на ППВ Непричава							15.000.000,00	OC
22	Куповина механичког алата ВИК хоће за 1.000.000,ппу 500.000							600.000,00	515-00
23	Куповина пумпи на течно гориво (Хонда или еквивалент) ВИК хоће 2 490.000,ппу 50.000							400.000,00	OC
24	Куповина потрошног електро материјалаКуповина електричне пумпе за воду 1,1 kw 50.000 ВИК хоће 2.000.000							950.000,00	512-00
25	Куповина каблова за бунаре							900.000,00	512-00
26	Куповина горива							50.000.000,00	513-20
27	Куповина уља и мазива							1.200.000,00	513-20
28	Куповина резервних делова за путничка возила							500.000,00	514-00
29	Куповина резервних делова за теретна возила							4.000.000,00	514-00
30	Куповина пнеуматика,ппу хоће и гуме за ел.возило 90.000							2.000.000,00	512-31
31	Куповина теренског возила							6.000.000,00	OC
32	Куповина сепарисаног шљунка за зидарске послове							360.000,00	512-00
33	Куповина пластеника							100.000,00	OC
34	Куповина делова за тракторске косачице							500.000,00	514-00
35	Куповина резервних делова за пољопривредне машине ,ппу 250.000							1.000.000,00	514-00
36	Куповина тракторских косачица,тримера и дувача							1.350.000,00	OC
37	Куповина пољопривредних машина							1.500.000,00	OC
38	Куповина контејнера 1.1m ³							3.500.000,00	OC
39	Куповина ПВЦ канги од 120l							2.000.000,00	515-00
40	Куповина Л30							8.000.000,00	512-30

41	Куповина нових водомера са пратећом опремом								3.000.000,00	512-00
42	Куповина санитарна бојилер 80л тое								300.000,00	512-00
43	Куповина механизма за закључавање сливничких решетки и шахт поклопаца								300.000,00	512-00
44	Набавка материјала за кречење, фарбање и антикорозивну заштиту,пу 200.000								500.000,00	512-00
45	Куповина хемикалија за лабораторије ППВ Пештан и ППВ Непричава								1.200.000,00	512-00
46	Куповина боца за хлор								400.000,00	512-00
47	Куповина посуђа за лабораторије на ППВ Пештан и ППВ Непричава								400.000,00	512-00
48	Куповина лабораторијских апарата								1.000.000,00	515-00
49	Куповина бунарских колона								900.000,00	512-00
50	Куповина ручног и електричног алага-(куповина руског кључа за ТОЕ),пу 250.000,ВИК хоће 2.000.000)								800.000,00	515-00
51	Куповина индустријских гасова у 2 пареје								300.000,00	532-00
52	Куповина фонтанских пумпи								300.000,00	ОС
53	Куповина сонди за контролу потрошње горива са уградњом								1.000.000,00	515-00
54	Куповина црева високог притиска за специјално возило канал џет Моро								200.000,00	512-00
55	Куповина трофазни високопритисни чистач са топлом водом и турбо млазницом за прање делова мотора и возила								600.000,00	ОС
56	Куповина четки за чистилицу								300.000,00	512-00
57	Куповина акумулатора								500.000,00	514-00
58	Куповина бетонског гвођђа- армагуре - куповина шипки за израду корсета 150.000								700.000,00	512-00
59	Куповина пластичних венаца и суза								25.000,00	501-00
60	Куповина пластичних слова и бројева								100.000,00	501-00
61	Куповина ПВЦ врећа са 4 ручке								190.000,00	501-00
62	Куповина пешкира и ћебади								300.000,00	501-00
63	Куповина тамјана свећа брикета								300.000,00	501-00

64	Куповина одела за екхумацију, заштитних маски и рукавица									100.000,00	512-30
65	Куповина , одржавање и фискализација каса									100.000,00	532-00
66	Куповина расхладних уређаја са уградњом ВИК хоће 500.000, плу 60.000									200.000,00	515-00
67	Куповина семена траве за сетву									50.000,00	512-00
68	Куповина средстава за заштиту биља									150.000,00	512-00
69	Куповина платна за сакупљање траве, плу 40.000									50.000,00	512-00
70	Куповина опреме за прање , чишћење и одржавање чистоће									150.000,00	512-00
71	Куповина усисвача за одржавање хигијене простора									250.000,00	515-00
72	Куповина ђубријера									200.000,00	512-00
73	Средства за одржавање хигијене									700.000,00	512-00
74	Набавка садног материјала(перена41.000,луковица600.030,ружа122.000									224.000,00	512-00
75	Набавка високостаблашица(садница дрвећа300.000,шибља60.000)									360.000,00	512-00
76	Куповина опреме за производњу и одржавање цвећа Партија 1 агротекстилна фолија 200.000									400.000,00	512-00
77	Куповина биоразградивих кеса (правоугаоног облика)									300.000,00	512-00
78	Куповина брезових метли									200.000,00	512-00
79	Куповина боје за путеве и пратеће опреме									300.000,00	512-00
80	Куповина мултифункционалног фотоапарата									70.000,00	512-00
81	Куповина штампаних образаца, флејера и налепница партија 1 рекламни материјал 60.000									700.000,00	512-40
82	Куповина саобраћајних знакова									300.000,00	512-00
83	Куповина кафе, шећера, чаја и осталих напитака									150.000,00	512-00
84	Куповина канцеларијског материјала									950.000,00	512-40
85	Куповина канцеларијског намештаја									200.000,00	515-00

86	Куповина образаца за штампање рачуна									400.000,00	512-40
87	Куповина тонера за серијски штампач за штампање рачуна и копирапарат у АОП-у									400.000,00	512-40
88	Куповина УПС									150.000,00	OC
89	Куповина рачунара и опреме									900.000,00	515-00
90	Куповина индустријских ремонтваних тонера									400.000,00	512-00
91	Куповина часописа и стручне литературе									200.000,00	559-40
92	Куповина грејних тела									100.000,00	515-00
93	Куповина геодетске опреме									50.000,00	515-00
94	Куповина апарата за растеривање паса									10.000,00	515-00
95	Куповина ПП апарата									100.000,00	532-00
96	Куповина оружја									300.000,00	512-30
97	Куповина ПДА апарата и остал опрема									500.000,00	515-00
98	Куповина електро магнетних вентила									200.000,00	512-00
99	Куповина муљних пумпи ,вик 390.000									350.000,00	OC
100	Куповина калаја 200.000									200.000,00	512-00
101	Куповина доставних возила									3.000.000,00	OC
102	Куповина уређаја за снимање подземних инсталација (ГЕОРАДАР)									4.900.000,00	OC
	Укупно добра:									329.839.000	
Услуге											
1	Ревитализација бунара на извориштима Пештан и Непричава									6.000.000,00	532-00
2	Сервисирање опреме за хлорисање и неутрализацију хлора на ППВ Пештан и опреме за хлорисање на ППВ Непричава									1.500.000,00	532-00
3	Израда физичко- хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће и отпадних вода									6.000.000,00	539-00
4	Сервисирање центрифугалних пумпних агрегата									1.000.000,00	532-00
5	Сервисирање фекалних пумпних агрегата									600.000,00	532-00
6	Сервисирање пумпних агрегата за бустер станице									500.000,00	532-00

7	Сервисирање пумпи на течно гориво								150.000,00	532-00
8	Ревизија и сервисирање одржавање стубних трафо станица, трафо станица и друге електро опреме								1.000.000,00	532-00
9	Сервисирање противударних посуда								1.000.000,00	532-00
10	Поправка даљинског читавања резервоара ,мерних шахти и бунара								1.000.000,00	532-00
11	Сервисирање камиона MBAXOR WOMA са надграњом канал дела мора								1.000.000,00	532-00
12	Сервисирање теретних возила DAF LF 280								400.000,00	532-00
13	Сервисирање теретних возила FORD)								400.000,00	532-00
14	Ремонт и сервис механизације CAT, New Holland, mini bager и Bob Cat								1.000.000,00	532-00
15	Ремонт мењача теретних возила								500.000,00	532-00
16	Сервисирање чистилице Scmith и Multicar-a								800.000,00	532-00
17	Сервисирање надградње ATRIK								300.000,00	532-00
18	Сервисирање надградње FAUN								300.000,00	532-00
19	Сервисирање надградње RESOR								300.000,00	532-00
20	Сервисирање камиона MAN TGM 18.250 4x2								1.200.000,00	532-00
21	Сервисирање и поправка путничких возила								500.000,00	532-00
22	Ремонт хидрауличних црева								500.000,00	532-00
23	Ремонт елемената високог притиска за убризгавање горива								400.000,00	532-00
24	Услуга стругарске обраде делова								300.000,00	532-00
25	Ремонт гибњева за теретна возила								600.000,00	532-00
26	Ремонт електро склопова								500.000,00	532-00
27	Ремонт кочионих система за теретна возила								400.000,00	532-00
28	Ремонт пумпи високог притиска за воду								500.000,00	532-00
29	Ремонт хидрауличних склопова								500.000,00	532-00
30	Ремонт турбина								500.000,00	532-00
31	Сервисирање камиона VOLVO FL42R 280								400.000,00	532-00

32	Сервисирање камиона DAF LF 210								400.000,00	532-00
33	Сервисирање комбиноване машине HIDROMEK 120s								600.000,00	532-00
34	Ремонт диференцијала камиона								600.000,00	532-00
35	Сервисирање камиона DAF XB210FA-паук								400.000,00	532-00
36	Измена и допуна Акта о процени ризика								1.000.000,00	550-50
37	Услуга мобилне телефоније								2.500.000,00	531-00
38	Осигурање имовине								1.500.000,00	552-10
39	Колективно осигурање запослених од последица несрећног случаја								250.000,00	552-60
40	Осигурање од одговорности из делатности								200.000,00	552-90
41	Колективно осигурање запослених у случају смрти								230.000,00	552-60
42	Осигурање возила								1.300.000,00	552-00
43	Закуп и одржавање софтвера OMNI DATA								990.000,00	539-60
44	Закуп и одржавање софтвера АБ Софт								1.900.000,00	539-70
45	Услуга стругарске обраде машинских делова								300.000,00	532-00
46	Услуга превоза запослених кроз међумесне линије								4.600.000,00	529-60
48	Израде техничке документације								100.000,00	539-90
49	Ангажовање проценитеља имовине								1.500.000,00	522-00
50	Испорука топлотне енергије								1.100.000,00	539-10
51	Сређивање архивске грађе и документарног материјала за 2023, 2024 и 2025. годину								300.000,00	550-30
52	Куповина ППА								100.000,00	515-00
53	Ангажовање пројектаната саобраћајне струке и израда пројеката за паркинге								100.000,00	539-90
54	Ангажовање вештака саобраћајне струке								50.000,00	539-90
55	Поправка лабораторијских апарата и инструмената								800.000,00	532-00

56	Редован сервис и еглонирање лабораторијских апарата и инструмената на ППВ Непричава и ППВ Пештан								600.000,00	532-00
57	Услуга збрињавања опасног отпада								1.500.000,00	539-92
58	Ревизија кранских дизалица								200.000,00	532-00
59	Сервисирање електричног алата, сервис мотора на електр возилу шу 300.000								300.000,00	532-00
60	Репарација и замена аутостакала								300.000,00	532-00
61	Сервисирање, поправка и замена тахографа								400.000,00	532-00
62	Услуга техничког прегледа возила								600.000,00	559-31
63	Услуга протектирања гума								200.000,00	532-00
64	Поправка и замена пнеуматика и центрирање трапа								500.000,00	532-00
65	Услуге шлеп службе								400.000,00	539-91
66	Сервисирање и баждарење вага								80.000,00	532-00
67	Сервисирање расхладних уређаја, кд хоће 60.000								150.000,00	532-00
68	Ангажовање хидрауличне платформе за потребе корекције стабала								300.000,00	539-91
69	Сервисирање тракторских косачица								500.000,00	532-00
70	Сервис пољопривредних машина								450.000,00	532-00
71	Одржавање хостинг инфомационог система за паркинг услуге								60.000,00	532-00
72	Одржавање система за даљинско управљање, контролу паркирања и одношење возила- видео паук								60.000,00	532-00
73	Текуће одржавање и поправка опреме - ПДА уређаји и мобилни штампачи								50.000,00	532-00
74	L3 VPN- Telekom- за размену података са МУП-ом								120.000,00	531-00
75	Месечна услуга интернета за конекцију ,одржавање и коришћење софтвера за фискализацију								70.000,00	531-00
76	Одржавање МУР WEB SERVISA								160.000,00	539-90
77	Стручно оспособљавање за руковаоце моторном тестером								120.000,00	550-20
78	Санитарни прегледи запослених								300.000,00	550-10

79	Претходни и периодични лекарски прегледи								1.600.000,00	550-10
80	Систематски прегледи за жене								1.700.000,00	550-10
81	Вршење дезинфекције, дезинсекције и дератизације простора и пословних просторија								500.000,00	550-30
82	Испитивање услова радне средине								500.000,00	532-00
83	Обука лица за пружање прве помоћи								50.000,00	550-20
84	Стручно оспособљавање за руковоаоце грађевинских машина								230.000,00	550-20
85	Стручно усавршавање запослених, стручне конференције, саветовања, семинари								300.000,00	550-20
86	Закуп и одржавање антивирус софтверског решења								350.000,00	539-90
87	Закуп и одржавање софтвера за NTZ орgetи								500.000,00	539-90
88	Сервисирање фотокопир апарата и штампача								150.000,00	532-00
89	Коришћење телекомуникационих услуга HSIA								600.000,00	539-90
90	Куловина и уградња видео надзора на ППВ Пештан и ППВ Непричава и резервоару Кривина								700.000,00	512-00
91	Сервис ПП апарата и хидраната								150.000,00	550-50
92	Контрола противпожарних аларма (два пута годишње) Водовод(Непричава и пештан)								200.000,00	550-50
93	Сервис противпожарних аларма								150.000,00	550-50
94	Сервис противпровалних аларма								200.000,00	550-50
95	Контрола шт апарат и хидраната								250.000,00	550-50
96	Контрола противпровалних аларма (два пута годишње)								200.000,00	532-00
97	Пуњење ПП апарата								50.000,00	532-00
98	Имплементација и одржавање хостинг инфоначионог система за паркинг услуге								700.000,00	512-00

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 100 милиона

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према плану финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.10-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Изуђмљена средства							
						Средства буџета (по категорији)							
2						Укупно							
						Сопствена средства							
						Изуђмљена средства							
3						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
4						Сопствена средства							
						Изуђмљена средства							
						Средства буџета (по категорији)							
5						Укупно							
						Сопствена средства							
						Изуђмљена средства							
Укупно инвестиције													

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Процена 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спорте активности						
5.	Репрезентација	1.000.000	500.000	150.000	300.000	450.000	600.000
6.	Реклама и пропаганда	50.000	45.747	12.500	25.000	37.500	50.000
7.	Остало						